



# Appel à manifestation d'intérêt

## Participation au pilotage d'une revue transversale sur les pratiques de suivi-évaluation des acteur-rices de la solidarité internationale

### Présentation de la revue transversale

Le F3E, dans le cadre de son programme « socle » mis en œuvre avec le soutien de l'AFD, va débiter un travail de capitalisation et de synthèse des méthodologies, pratiques, et modalités de mise en œuvre de Dispositifs de Suivi-Evaluation de ses membres et du secteur de la solidarité internationale. Cette revue transversale aura pour base principale mais non exclusive les études « Appui à la mise en œuvre ou au renforcement d'un dispositif de suivi-évaluation » accompagnées par le F3E au cours des quinze dernières années sur ces sujets. Ses objectifs sont :

- **Faire un état des lieux des pratiques et démarches méthodologiques** déployées par les membres du F3E sur le suivi-évaluation dans le cadre des études accompagnées ;
- **Capitaliser et synthétiser les bonnes pratiques sur le suivi-évaluation** afin de les transformer en **outils décisionnels et opérationnels utilisables**, et de les disséminer auprès des membres et des acteur-rice-s du secteur ;
- **Créer des opportunités d'échanges et d'apprentissage sur le suivi-évaluation** pour les membres, dans des espaces ouverts à d'autres acteur-rice-s du secteur ;
- **Proposer des pistes de réflexion innovantes et accessibles sur les pratiques et les démarches de suivi-évaluation** afin de faire avancer le secteur sur ces questions.

### Axes d'analyse envisagés

Le F3E souhaite interroger le suivi-évaluation à la fois en tant que dispositif « projet » et en tant que dispositif « organisationnel » (illustrant ainsi l'articulation entre l'objet du suivi-évaluation et la façon dont il est mis en œuvre) d'une part, et en tant qu'outil méthodologique de contrôle de la qualité de l'action, et en tant qu'outil stratégique de pilotage de l'action d'autre part.

Les principales questions que se pose le F3E sont :

- 1) De quelles façons les organisations approchent, planifient, et se préparent à la mise en œuvre d'un DSE ?
  - Quelles sont les principaux enjeux de la conception, de la mise en œuvre et de l'utilisation d'un DSE, et quelles en sont les principales étapes ?
  - Quelle typologie peut-on réaliser des différentes façons de faire du suivi-évaluation DSE ? Quelle est la valeur ajoutée de ces différentes approches ? Quels sont les points d'attention relatifs à ces différentes approches ? les points de complémentarité possibles ?
  - Comment ces dispositifs s'intègrent ou non aux autres processus d'apprentissage mis en œuvre au sein des organisations ?

- De quelles façons les contextes organisationnels influent sur la mise en œuvre d'un DSE ? Quels en sont les principaux enjeux ?
- 2) Quelles sont les pratiques, outils, et méthodologies, développées par les membres du F3E concernés autour des axes cités ci-dessous, contribuant à la bonne mise en œuvre d'un DSE ? Notamment quelles sont les pratiques porteuses de valeur ajoutée pour les organisations, d'innovation en termes de stratégies, démarche, et outils pour les acteurs du secteur ?

Plus spécifiquement, le F3E souhaite interroger les axes suivants :

Axe 1 : Suivi-évaluation et cycle de projet : Quelles articulations ?

Axe 2 : Suivi-évaluation des projets ou de l'organisation ?

Axe 3 : Ressources et moyens de conception et de mise en œuvre d'un DES

Axe 4 : Impacts organisationnels d'un DSE

## Comité de pilotage

Dans ce cadre, le F3E souhaite mettre en place un comité de pilotage pour permettre à ses membres et aux acteur.rice.s ayant des expériences ou un fort intérêt pour les méthodologies et démarches de suivi-évaluation de contribuer à la réalisation de cette revue :

Chargé du cadrage et du suivi de la revue, le comité de pilotage se réunira aux étapes-clés de sa réalisation afin d'apporter son expérience stratégique et opérationnelle. Il est prévu 3 à 4 réunions du comité de pilotage, entre Mai et Octobre 2022, **dont la 1<sup>ère</sup> réunion pour le lancement de l'étude est envisagée la semaine du 09 Mai 2022.**

*N.B. : Pour garantir la bonne organisation du COPIL, nous limitons le nombre de membres participant à 15 maximum. Si des choix devront être fait, ils viseront avant tout à garantir la représentation de la diversité des membres et des expériences autour de la démarche.*

La revue sera réalisée par un.e consultant.e (ou une équipe), qui sera sélectionné.e par appel d'offres.

## Les modalités de réalisation de la revue transversale :

- Animation du processus par le F3E
- Pilotage de la revue par le comité de pilotage (réunion de lancement, démarrage, réunion autour du rapport de démarrage, réunion de restitution du rapport provisoire)
- Journée de restitution élargie en Novembre ou Décembre 2022

Si vous êtes intéressé-e, **merci de répondre à cet appel à manifestation d'intérêt avant le 11 Avril 2022** auprès de Othmane Chaouki, Responsable de Programmes Etudes et Valorisation, [o.chaouki@f3e.asso.fr](mailto:o.chaouki@f3e.asso.fr), en précisant :

- Vos nom, prénom, fonction
- Votre organisation et si celle-ci est membre du F3E ou non
- Quelques mots sur votre intérêt et/ou votre expériences autour des démarches de suivi-évaluation et de quelle façon vous pensez pouvoir contribuer à la revue