



Comment optimiser ses ressources

L'appui de Sidaction à la gestion financière et à la certification des comptes

Objet :

Acteur incontournable de la lutte contre le sida, la société civile doit répondre à des exigences chaque jour plus importantes en matière de gestion et démontrer sa capacité à utiliser des fonds en toute transparence.

Méthode :

2010 : un chargé de mission gestion finance basé à Ouagadougou est recruté.

2011 - 2012 : 5 associations burkinabé* sont dotées d'un **logiciel de comptabilité**.

2013 - 2014 : les 5 associations sont accompagnées à la certification de leurs comptes.

2014 : le programme est étendu à **3 associations** basées en **Côte d'Ivoire, au Cameroun et au Mali**.**

*L'Association African Solidarité (AAS); le Réseau Accès au Médicament Essentiels (RAME); la Maison des Associations de lutte contre le Sida (MAS); l'Association Laafi la Viim (ALAVI); l'Association Responsabilité-Espoir-Vie-Solidarité (REVS+).

**Espace Confiance (Côte d'Ivoire); Alternatives Cameroun (Cameroun); Association Kéné Dougou Solidarité - AKS (Mali).



UN ACCOMPAGNEMENT EN 4 PHASES :

1. Diagnostic - évaluation du besoin

- Taille de la structure/budget
- Compétences internes, organisation adéquate
- Motivation

2. Levier

- Acquisition du logiciel
- Paramétrage/formation initiale

3. Appui individualisé

- Maîtrise du logiciel
- Dossier de révision comptable
- Production des états financiers
- Sélection d'un commissaire aux comptes

4. Réplication et capitalisation

Résultats obtenus : En 2014-2016, les **8 associations** de la société civile d'Afrique de l'Ouest :

- **Se sont professionnalisées dans leurs méthodes de gestion** : logiciel professionnel, rapports financiers (par projet et/ou bailleurs et états financiers globaux (tous projets et bailleurs confondus) fiables, procédures internes rigoureuses (achat, engagement des dépenses...), comptabilité de trésorerie → comptabilité d'engagement.
- **Se sont ré appropriées une vision stratégique globale** de leur structure (et non plus projet par projet) : comptabilité unique saisie dans un logiciel → vision globale + analyses croisées et multiples.
- **Montrent qu'elles sont en mesure de gérer des subventions conséquentes en toute transparence et gagnent en crédibilité** : audit / **certification de leurs comptes** par un commissaire aux comptes = label de **bonne gestion = crédibilité**.
- **Peuvent prétendre à des financeurs plus conséquents** tels que le Fonds mondial.
- À long terme, ont **renforcé leur intégration dans la réponse globale à l'épidémie**.

Facteurs de réussite :



Un expert (le chargé de mission gestion finance de Sidaction) :

- disponible, compétent, mobile
- apportant un appui individualisé



Un accompagnement sur le long terme (au moins 3 ans)



L'adhésion interne des équipes des associations (Conseil d'Administration, direction, équipes comptables, équipes programmatiques...) au processus de :

- centralisation de la comptabilité
- changement (outils, procédures...)



Un logiciel professionnel

- que le partenaire a choisi
- dont il est propriétaire (CD d'installation)
- dont il maîtrise le paramétrage



La mobilisation externe de plusieurs bailleurs du projet (Sidaction, Fonds de Dotation Pierre-Bergé, Agence Française de Développement, Mairie de Paris, Expertise France)

La certification des comptes a fait ses preuves et doit maintenant être financée et reconnue par l'ensemble des bailleurs internationaux comme un outil de renforcement de la société civile.