

Processus

Afin de devenir des modèles de bonne gestion, et de rassurer les partenaires financiers tel que le Fonds mondial sur les capacités de gestion de la société civile, 5 organisations du Burkina Faso ont entamé depuis deux ans, avec le soutien de partenaires français (Sidaction et Coalition plus) un processus de renforcement de leur système de gestion (comptable, financier, des ressources humaines etc.). Ceci permettra en outre de donner un gage de transparence dans l'utilisation de leurs ressources au regard des enjeux mondiaux de bonne gouvernance.

Avec l'appui de Sidaction, du Fonds de Dotation Pierre Bergé, de l'Agence Française de Développement et de la Mairie de Paris, elles ont été équipées à partir de 2011 d'un logiciel de gestion comptable et financière dans lequel elles enregistrent l'ensemble de leur comptabilité. Elles sont passées d'une comptabilité de trésorerie à une comptabilité d'engagement, ont revu/mis en place des procédures internes rigoureuses (achat, validation des dépenses, archivage, classement des pièces...) et ont pu élaborer leurs premiers états financiers globaux de l'exercice 2011 pour certains et 2012 pour d'autres.

En 2013, elles ont déposé une demande d'appui auprès de L'initiative 5% de France expertise Internationale et obtenu un financement pour faire intervenir un commissaire aux comptes pour l'audit et la certification de leurs comptes 2012. Ce dernier est intervenu mi 2014 et a fourni un rapport d'audit et de contrôle interne par structure qui atteste du haut niveau de structuration atteint par chacune d'elles et de la transparence de l'utilisation de leurs ressources.

Facteurs de réussite

La motivation des associations, le travail fourni par les équipes comptables et financières, l'appui financier des différents partenaires internationaux et la mise à disposition au Burkina Faso par Sidaction d'un chargé de mission gestion finance qui a accompagné les 5 structures tout au long du processus, sont la clé de réussite de ce programme.

Résultats

En travaillant de concert, ces associations ayant renforcé leur système de gestion, peuvent maintenant prétendre à des financements plus importants et deviennent des références en matière de bonne gestion.

Ce tableau présente les leçons tirées par les cinq associations au cours de ce processus.

Pourquoi adhérer au processus de certification?	
Pour les associations	Pour les partenaires techniques et financiers
<ul style="list-style-type: none">• Professionnaliser ses méthodes de gestion et renforcer sa crédibilité auprès des partenaires techniques et financiers => Garantir la transparence de gestion• Améliorer ses capacités de mobilisation des ressources => Attester de sa capacité à gérer des ressources financières de diverses sources de manière professionnelle => Prétendre à des financements plus importants et plus contraignants (USAID, Union européenne, Fonds mondial...)• Pérenniser son existence => Disposer de ressources nécessaires pour son fonctionnement et la mise en œuvre de ses activités Disposer d'un outil de pilotage plus performant	<ul style="list-style-type: none">• Contribuer à la professionnalisation des associations partenaires• S'assurer de la bonne gestion des ressources globales de ses partenaires et particulièrement de ses fonds octroyés => limiter les risques pris lors de l'octroi de subventions => Pouvoir se baser sur des documents officiels pour mieux connaître la santé financière de ses partenaires et mieux évaluer le niveau de structuration de ceux-ci• Participer à la pérennisation du partenariat

Comment faire? De la décision initiale à la certification	
Pour les associations	Pour les partenaires tech.et fin.
<p>1) Une décision politique des dirigeants - S'assurer de l'adhésion de toute les équipes (dirigeants, équipes comptables et opérationnelles) - S'assurer de la disponibilité des ressources humaines compétentes pour la comptabilité Définir et mettre en œuvre un plan et un calendrier de travail - Disposer d'un appui externe continu et disponible pour accompagner les équipes pendant la période du projet (cabinet, consultant...)</p> <p>2) Asseoir l'existant - Disposer d'une organisation adéquate et formalisée - Disposer d'un organigramme clair - Disposer de procédures écrites et harmonisées (comptables, administratives et financières) - Mettre en place un système de contrôle interne - Disposer d'un inventaire exhaustif des biens de l'organisation (immobilisations, patrimoine, matériel...) - Disposer de dossiers du personnel complets et centralisés</p> <p>3) Installer un logiciel de comptabilité performant - Disposer d'un logiciel de comptabilité performant et reconnu (de préférence être propriétaire de la licence) - Elaborer les différents plans de l'association (analytiques, budgétaires, comptables...) en impliquant le plus largement possible les équipes programmes. - Paramétrer le logiciel (budgets, plans, journaux, fournisseurs...) - Former le personnel à son utilisation - Mettre en place une comptabilité d'engagement.</p> <p>4) Elaborer les états financiers - Saisir toutes les informations comptables dans le logiciel (tous projets et bailleurs confondus, fonds propres inclus) : pièces comptables, immobilisations, stocks, dettes, créances, trésorerie... - Disposer d'une comptabilité à jour (saisie quotidienne)</p> <p>5) Faire certifier ses comptes annuels - Prévoir les ressources pour financer l'audit annuel - Elaborer les termes de référence et lancer l'appel d'offre - Sélectionner et faire intervenir le commissaire aux comptes - Diffuser le plus largement possible le rapport général du commissaire aux comptes (aux bailleurs, partenaires, autorités...)</p>	<p>1) Financer l'acquisition et la maintenance des logiciels de comptabilité : - Acquérir les logiciels de comptabilité, - Assurer la maintenance, redevances annuelles - Assurer la mise à jour du logiciel,</p> <p>2) Renforcer les compétences des équipes comptables - Les former à l'utilisation du logiciel, - Renforcer leurs compétences comptables (en particulier passage d'une comptabilité de trésorerie à une comptabilité d'engagement) - Organiser des ateliers de partage d'expérience entre les associations - Disponibilité des experts techniques chargés d'accompagner les équipes comptables tout au long du processus</p> <p>3) Financer le coût de l'audit de certification - Identifier les partenaires financiers potentiels - Appuyer les associations partenaires pour la mobilisation des ressources en faveur de la certification</p>

	Année 1	Année 2
1) Une décision politique des dirigeants		
2) Disposer d'une organisation adéquate et formalisée		
3) Installer un logiciel de comptabilité performant		
4) Elaborer les états financiers		
5) Faire certifier ses comptes		

Avec l'appui de:



Fonds de dotation
PIERRE BERGÉ



MAS

Maison des Associations de lutte contre le Sida, régions des Hauts



RAME

Réseau Accès aux Médicaments Essentiels

**La certification des comptes :
une garantie de bonne gestion
pour la pérennisation
d'une organisation**

*Exemple de cinq associations du Burkina Faso :
AAS, ALAVI, MAS, RAME et REVS+*

Contexte

Le Burkina Faso demeure un pays fortement touché par le VIH/Sida, le paludisme et la tuberculose. Grâce à ses partenariats multiformes et développés, la contribution des organisations de la société civile est toujours importante pour pallier aux insuffisances des services de l'Etat. Cependant, il est constaté depuis les trois années précédentes, une réduction des financements à l'endroit des activités communautaires menées par la société civile. Ainsi des volets importants d'activités tels que la prévention, le dépistage volontaire du VIH, et l'appui institutionnel aux organisations à base communautaire connaissent de graves reculs. Cette réduction est justifiée non seulement par la baisse généralisée des financements de l'aide publique au développement, du retrait de certains partenaires techniques et financiers tels que la Suède, l'Ambassade du Danemark, L'Ambassade des Pays Bas etc. mais également par la baisse de l'enveloppe financière accordée par le Fonds mondial liée aux insuffisances constatées dans la gestion des ressources financières octroyées par celui-ci.