



« Le programme Autonomisation de Solidarité Sida : le diagnostic comme clé de voute de la démarche »

Matthew KALAMAR, Solidarité Sida, Paris - France
René LABOE, Le JADE - Pour la Vie !, Lomé - Togo



« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016

Solidarité Sida



- ▶ Bailleur de fonds et partenaire technique depuis 1999
 - En 2016 : 100 projets, 80 associations, 18 pays (France, Afrique de l'Ouest et Centrale, Asie, Europe de l'Est)

- ▶ Une association **autonome** est capable de :
 - Gérer sa dépendance et faire des choix éclairés
 - Piloter son développement et mobiliser les ressources nécessaires

- ▶ **Les freins à l'autonomie** :
 - Demande des bénéficiaires supérieure aux capacités des associations
 - Fragilisation des ressources disponibles
 - Bailleurs plus spécialisés et directifs
 - Fonctionnements associatifs vieillissants

« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016



Notre questionnement

- ① Comment les associations africaines peuvent-elles lever les freins à leur autonomie ?
- ② Quel rôle les bailleurs peuvent-ils jouer pour favoriser l'autonomie de leurs partenaires ?

- ▶ 2012 : le programme **Autonomisation**
 - Avec le soutien de la Mairie de Paris



« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016

Le programme Autonomisation

- ▶ 6 associations africaines ayant répondu à un Appel à Manifestation d'Intérêt
- ▶ 3 phases, 3 ans :
 - Diagnostic (6 mois)
 - Renforcement des capacités (2 à 3 ans)
 - Bilan et capitalisation (3 mois)
- ▶ Le diagnostic :
 - Connaître son propre objectif en termes d'autonomie
 - Identifier les changements nécessaires



« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016

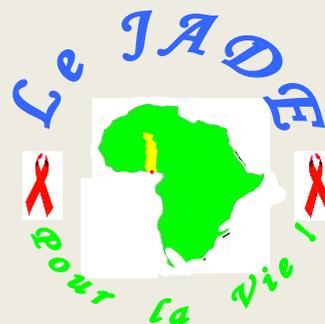
Le diagnostic Autonomisation

- ▶ Démarche repensée : **auto-diagnostic accompagné**
 - Définition des 3 questions de base
 - Proposition de méthodologie
 - Accompagnement personnalisé de proximité
- ▶ Résultat micro : les « **changements visés** » dans le cadre du programme
- ▶ Résultat macro : **intégrer** une démarche de diagnostic dans le fonctionnement de l'association dans le temps

« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016

Le JADE – Pour la Vie !



▶ Qui sommes-nous ?

- Créé en 2002
- Basé à Lomé, au Togo
- Prévention et prise en charge globale
- 1450 bénéficiaires

▶ Partenariat avec Solidarité Sida (2016)

- Projet « Soutien médical et psychosocial aux PVVIH »
- Projet « Prévention de la transmission des IST/VIH et des grossesses non désirées chez les jeunes »
- Programme Autonomisation

« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016



e l s a

Pourquoi intégrer Autonomisation ?



- ▶ **Constats :**
 - Demande des bénéficiaires supérieure aux capacités de l'association
 - Epuisement du personnel
 - Peu de temps et d'énergie consacrés à la mobilisation de ressources

- ▶ A partir de 2011 : stratégies pour mobiliser des ressources, mais **sans résultats**

- ▶ Questionnement : « N'avons-nous pas fait fausse route ? »
→ **2014 : Candidature pour intégrer Autonomisation**

« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016



Notre expérience de diagnostic

- ▶ Organisation pratique :
 - Mise en place d'un groupe de travail avec un feedback régulier pour les autres parties prenantes
 - Programmation d'échanges réguliers avec Solidarité Sida
- ▶ Défi : mettre les expériences, les avis et les réflexions de toutes les parties prenantes au service de notre diagnostic !

« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016

Les résultats de notre diagnostic

► Les changements visés du JADE :

- La politique salariale du JADE et la réalité du personnel sont en harmonie.
- Les conditions de travail chez le JADE sont adéquates.
- Le JADE profite des opportunités dans son environnement.



« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016

Les résultats de notre diagnostic

- ▶ **Aspect novateur par rapport au diagnostic précédent : indépendance dans la prise de décision**
→ Confiance en notre analyse : le diagnostic vient de nous-mêmes !
- ▶ **Acquis principal : Intégration du diagnostic dans nos habitudes**

« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016

Le diagnostic comme habitude

- ▶ Exemple : Notre projet de laboratoire
 - Objectif : générer des revenus → fonds propres
 - 2014 : projet déjà validé, mais **ré-analysé après le diagnostic** :
 - Risque de confusion dans la gestion des fonds : logique de consommation du budget (expérience d'autres ONG)
 - Risque de biais dans la prise de décisions : business vs. œuvre sociale
 - Risque de surcharger davantage le personnel
 - Décisions :
 - Gestion financière séparée
 - Equipe dédiée auto-financée dans le temps par les bénéfices générés

« Des acteurs autonomes et performants dans la lutte contre le VIH :
Repenser l'accompagnement ! »

Symposium de la Plateforme ELSA / AFRAVIH 2016