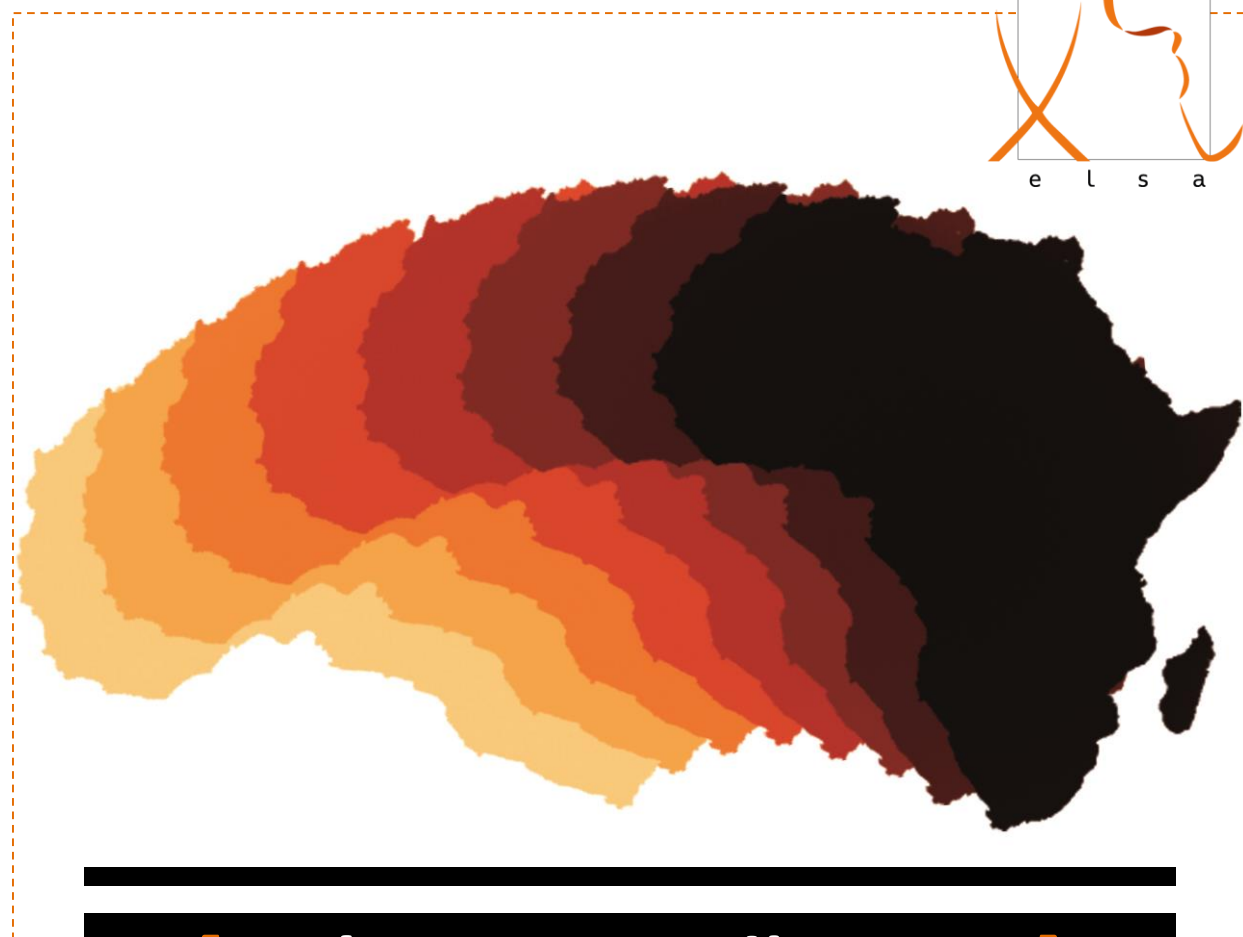
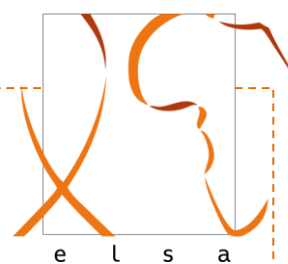


S/C Sidaction
228 rue du Faubourg St Martin
75010 PARIS
Tél. : +33 (0)1 53 26 49 66
compfelsa@plateforme-elsa.org
www.plateforme-elsa.org



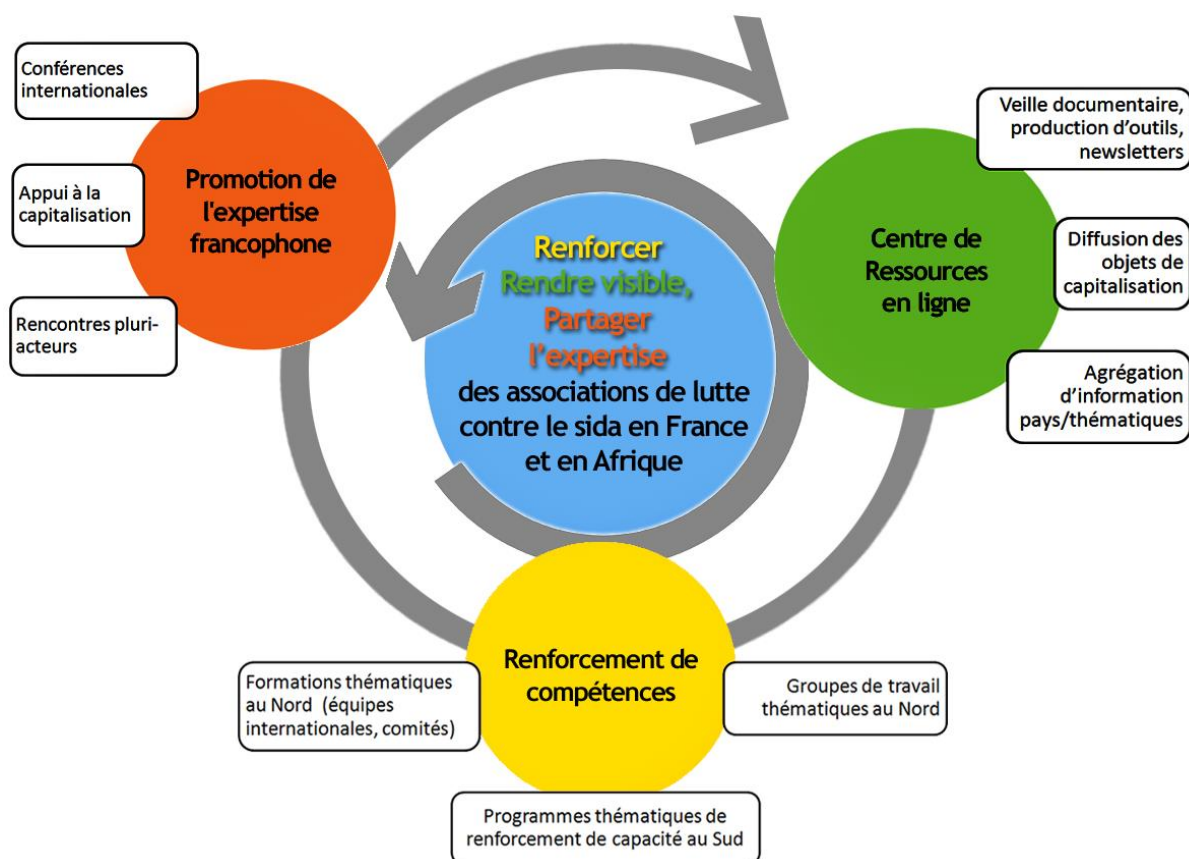
[Présentation d'ELSA 5]

2016-2018

Créée en 2002, la plateforme ELSA est un consortium d'associations françaises actives dans le champ de la lutte contre le sida en Afrique. En 2015, les associations membres de la plateforme sont : **AIDES, le Mouvement Français pour le Planning Familial, Sidaction, SIS Association, Solidarité Sida et Solthis**. Leurs partenaires respectifs en Afrique composent le réseau des partenaires africains d'ELSA, soit 65 associations dans 16 pays d'Afrique francophone. ELSA joue un rôle de facilitateur dans les échanges d'informations et d'expériences en premier lieu entre les acteurs français (coopération Nord-Nord), mais également entre acteurs français et africains (coopération Nord-Sud et Sud-Nord) et entre les acteurs africains (coopération Sud-Sud).

Elle repose sur la mise en commun des expériences et des expertises des associations membres et partenaires, et permet de capitaliser les bonnes pratiques expérimentées par la société civile.

- Un cadre de concertation unique entre associations de lutte contre le sida en France et en Afrique
- Un centre de ressources francophones en ligne à la disposition de tous les acteurs de la lutte contre le sida
- Des opportunités de renforcement de compétences pour les acteurs français et africains de la lutte contre le VIH/sida



I. CONTEXTE DU PROJET

A sa création en 2002 sous l'impulsion du Ministère des Affaires Etrangères, la Plateforme ELSA avait pour objectif principal de soutenir le milieu associatif de la lutte contre le sida en France et en Afrique et partant, de renforcer l'efficacité de l'aide apportée par la France par la recherche de synergies et de complémentarité entre les différents acteurs.

Cet objectif est toujours au cœur du projet ELSA, avec des modalités d'intervention qui se sont adaptées au fil des années grâce au dialogue permanent avec les associations et aux évaluations réalisées tous les 3 ans. Les thématiques de travail notamment ont toujours été choisies après consultations des associations membres et partenaires, mais aussi en prenant en compte les évolutions du secteur de la lutte contre le sida (nouveaux protocoles de soins, de prévention, nouveaux mécanismes de financement, etc.)

Le projet 2016-2018 trouve son fondement dans le projet en cours dit « ELSA 4 » (2012-2015). Les principales réalisations de ce projet sont :

- la création d'un Centre de ressources en ligne accessible à tous,
- le renforcement des échanges Nord-Nord (groupes de travail thématiques, ateliers de formation, réunions pluri-acteurs),

- la poursuite du travail d'accompagnement des associations membres et partenaires à l'intégration des problématiques de genre dans leurs pratiques,
- la mise en œuvre d'un programme d'appui à la capitalisation des pratiques des partenaires africains,
- la production et diffusion d'outils,
- le renforcement de la visibilité des pratiques de la Plateforme, de ses membres et de ses partenaires par la présence dans les conférences internationales (stands, sessions satellites, outils de communication).

Le projet ELSA 5 (2016-2018) s'inscrit dans la continuité de celui-ci, appuyé en cela par les constats et recommandations formulés par l'évaluation externe réalisée en 2015.

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PROJET ELSA 4 PAR ELSA MANGHI ET PAULE-ELISE HENRY, MARS 2015

« Il existe un consensus prégnant pour les acteur·rices au Nord sur l'intérêt premier de la plateforme ELSA : c'est un cadre de concertation des associations de lutte contre le VIH/sida du Nord qui permet également de partager l'information sur leurs partenaires du Sud. [...] Ce cadre de concertation a avant tout permis la création d'espaces de confiance entre les différentes associations membres, malgré des visions différentes sur certains points et faisant débat. Cette confiance permet une collaboration efficace et pertinente sur le terrain. [...]

Les recommandations formulées par cette évaluation ainsi que les modalités de prise en compte et les changements effectués en conséquence sont détaillés en annexe de ce document. Le rapport complet d'évaluation est disponible sur le site web de la plateforme ELSA : <http://tinyurl.com/m3g4yp7>

II. OBJECTIFS DU PROJET

La finalité de l'action de la Plateforme ELSA est de **renforcer la réponse de la société civile en France et en Afrique francophone dans la lutte contre le VIH/sida**, en :

- favorisant les complémentarités et améliorant le soutien de ses membres auprès de leurs partenaires respectifs en Afrique ;
- proposant des activités de renforcement de capacités complémentaires de celles des associations membres ;
- animant un centre de ressources en ligne permettant à tou.te.s l'accès à une information de qualité sur les enjeux et les pratiques de la lutte contre le VIH en Afrique.

Objectif global : Renforcer, promouvoir et valoriser l'expertise des acteurs associatifs de la lutte contre le sida en France et en Afrique francophone

Objectif spécifique 1. Améliorer les approches et les pratiques des structures membres et partenaires en leur proposant des cadres d'échange et de renforcement de compétences sur des thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie de VIH/sida

- **Organisation et animation de groupes de travail thématiques au nord** : ELSA anime différents espaces de travail à Paris destinés aux associations françaises membres, ainsi qu'à d'autres acteurs français en fonction de leurs expertises. Il s'agit en particulier des réunions des groupes de travail thématiques, animées en binôme, qui permettent de travailler en interassociatif et de manière flexible sur des thématiques précises identifiées par les équipes internationales en lien avec les enjeux internationaux. Les groupes déjà existants poursuivent leur travail sur la structuration associative, le genre et la santé sexuelle et reproductive, la capitalisation ou encore la formation, tandis que de nouveaux groupes seront mis en place pour répondre à des besoins émergents identifiés au cours de l'évaluation externe (suivi et évaluation, financements du Fonds Mondial...)

- **Conception et organisation de formations à destination des structures membres (équipes internationales, comités ...)** : La plateforme ELSA propose un dispositif de formation aux structures membres, dans une logique de formation continue mais sous forme de séances d'info-formation animées au besoin par une personne-ressource extérieure (hors dispositif légal de formation professionnelle). Il s'agit en effet de renforcer les connaissances et compétences des équipes internationales sur quelques thématiques transversales (santé sexuelle et reproductive, capitalisation, financements du Fonds Mondial...), ce qui contribue à améliorer leurs réponses aux besoins de leurs partenaires africains. Ces formations s'adressent également aux comités internationaux chargés d'examiner les demandes de financement soumises par les partenaires du Sud.

- **Programme d'appui à l'intégration du genre dans les approches et pratiques des structures partenaires** : ELSA poursuit son travail sur l'intégration du genre, en élargissant sa réflexion et son appui aux interventions promouvant la santé sexuelle et reproductive (SSR). Suite à la sélection des associations partenaires impliquées, sur la base de procédures proposées par le

groupe de travail et validés par le comité exécutif (appels à manifestation d'intérêt...), cet appui repose sur la méthodologie suivante :

- ✓ **Missions initiales de formation** auprès des partenaires africains, de manière à renforcer les compétences des équipes et à élaborer des plans d'action spécifiques à chaque association ;
- ✓ **Appui et suivi** de la mise en œuvre des plans d'action (accompagnement à distance, missions d'appui, stages d'échanges d'expériences Sud/Sud...) ;
- ✓ **Atelier-bilan** permettant de faire l'évaluation et la capitalisation des expériences en Afrique.

- **Autre programme thématique de renforcement des structures partenaires (thématique à définir avec les membres et partenaires)** : Dans la même logique de renforcement de compétences, ELSA appuiera les structures partenaires africaines sur au moins une des thématiques émergentes identifiées au cours de l'évaluation du projet précédent. Les groupes de travail thématiques mis en place au Nord préciseront les modalités de mises en œuvre de cet appui au Sud, qui prendra la forme de missions de formation et de suivi, d'un accompagnement à distance, et d'ateliers d'échanges et de partage d'expertises.

- **Stages sud-sud** : Pour les structures partenaires « isolées » (situées dans des zones d'accès difficile ou à risque sécuritaire ou sanitaire, ou insuffisamment structurées pour participer à des formations plus avancées), nous proposerons des stages individuels sur candidature des structures et s'appuyant sur un diagnostic de leurs besoins de renforcement de compétences. Ces structures seront situées prioritairement dans les pays suivants : Guinée, Niger, Tchad, République Centrafricaine, Djibouti. La/les personnes désignées pour bénéficier d'un stage seront orientées vers des structures partenaires plus avancées sur la thématique choisie et capables de transmettre leur expertise par la désignation d'un.e tuteur/trice de stage. Le/la tuteur/trice de stage participera à l'élaboration des termes de référence (objectifs), à l'organisation pratique et au suivi à distance après le stage.

L'appui à la structuration du milieu associatif en France et en Afrique

- ✓ Des espaces uniques de concertation et de partage d'expériences entre associations françaises de lutte contre le VIH
- ✓ Des opportunités de formation pour les équipes associatives françaises et africaines sur des thématiques transverses (structuration associative, intégration du genre, suivi/évaluation...)
- ✓ Un accompagnement continu et personnalisé pour les partenaires africains

Objectif spécifique 2. Modéliser des approches et des pratiques réutilisables par d'autres acteurs en appuyant la capitalisation, la diffusion et la promotion de l'expertise des structures membres et partenaires

- **Programme d'appui à la capitalisation des approches et pratiques des structures partenaires** : Dans le but d'encourager les associations partenaires du Sud à modéliser leurs approches et leurs pratiques, ELSA leur fournit un appui technique en les accompagnant dans leurs démarches de capitalisation. Pour cela, la Plateforme leur propose de s'inscrire dans un dispositif d'appui complet, adapté à leurs besoins respectifs :

- ✓ **Missions initiales de formation** des équipes et élaboration de plans d'action ;
- ✓ **Missions d'appui et de suivi** afin de faciliter la collecte et l'analyse des données et la conception des supports de capitalisation ;
- ✓ **Appui et suivi à distance** (conseils techniques et méthodologiques, maquettage...) ;
- ✓ **Remboursement de frais de production** des supports de capitalisation
- ✓ **Ateliers-bilans et diffusion des supports produits**, notamment par la mise en ligne sur le site du Centre de ressources francophones d'ELSA.

- **Organisation et co-animation de rencontres pluri-acteurs (réunions thématiques et réunions pays)** : Ouvertes à tous les acteurs français travaillant dans la lutte contre le VIH/sida au Sud, les réunions pays ou thématiques sont programmées en fonction des besoins ou de l'actualité (ex : situation de crise dans un pays / une association nécessitant une réponse commune). Organisées chaque trimestre et co-animées au besoin par des personnes-ressources extérieures, elles permettent d'échanger avec l'ensemble des acteurs français concernés par une thématique ou par un pays. Elles sont également l'occasion de réfléchir à des questions plus stratégiques (évolution des associations communautaires dans le contexte de la lutte contre le sida, approche globale de la santé, évolution du contexte politique africain...)

- **Participation aux conférences internationales** : La présence d'ELSA aux conférences internationales représente une opportunité de diffuser l'expertise des acteurs français et africains, en partageant leurs "bonnes pratiques" à l'échelle du continent africain (à travers la conférence de l'ICASA) ou de l'espace francophone (conférence AFRAVIH) :

- ✓ **L'animation de stands** par la coordination salariée d'ELSA permet de faire connaître le Centre de Ressources en ligne et de créer un espace de rencontre et d'échanges entre les participants francophones ;

- ✓ **L'organisation des sessions satellites** vise à promouvoir les programmes d'appui des associations membres et à valoriser les actions des partenaires du Sud ;
- ✓ La **prise en charge de participants du Sud** offre à ces derniers une occasion majeure de partager leur expérience et de s'enrichir de celles d'autres acteurs de la lutte contre le sida.

La capitalisation de l'expertise communautaire francophone dans la lutte contre le VIH

- ✓ Le renforcement des capacités des associations françaises et africaines en matière de capitalisation d'expériences
- ✓ Un accompagnement continu et personnalisé pour les associations africaines et un appui à la création d'objets de capitalisation
- ✓ Des opportunités pour les associations françaises et africaines de diffuser leur expérience par la participation aux grandes conférences internationales sur le VIH

Objectif spécifique 3 : Partager des savoirs, savoir-faire et des savoir-être par l'animation, le développement et la promotion du Centre de ressources francophones en ligne sur le VIH/sida en Afrique

- **Animation du site (veille documentaire, mise à jour des ressources, ajouts de contenus)** : Il s'agit pour ELSA de faire vivre le Centre de ressources francophones. Celui-ci consiste en un portail internet multi-entrées (thématiques, pays, programmes, acteurs, types de supports...) permettant une recherche sur la base de plusieurs critères (ex : outils vidéo / prise en charge psychosociale / dans les associations). En favorisant la visibilité de l'expertise communautaire francophone, à commencer par celles des associations membres et partenaires de ELSA, le site développe à ce jour 16 thématiques sur les enjeux majeurs de l'épidémie de sida, et présente les interventions de 85 partenaires répartis dans 22 pays africains. Il continuera donc d'être régulièrement mis à jour (ajout/suppression de ressources) afin de mettre des informations et des outils de qualité à la disposition de l'ensemble des acteurs de la lutte contre le VIH/sida intervenant en Afrique (en premier lieu les associations, mais aussi les institutions, bailleurs de fonds, agences onusiennes...). Il propose ainsi :

- ✓ Des revues documentaires et des outils sur des thématiques ciblées ;
- ✓ Des pages d'informations sur les pays où interviennent les associations partenaires d'ELSA ;
- ✓ Des productions associatives (rapports, guides de formation, supports de capitalisation...)
- ✓ Des outils / un répertoire de formations ;
- ✓ L'agenda des conférences / colloques / rencontres internationales ;
- ✓ Des espaces d'échanges et de production interactive.

- **Maintenance et développement du site (ajout de nouvelles fonctionnalités)** : Si l'évaluation du projet 2012-2015 de la Plateforme a clairement montré la pertinence du site du Centre de ressource et l'intérêt qu'il rencontre parmi les acteurs francophones, elle a également mis en lumière de nouveaux besoins des utilisateurs. En plus des modules déjà existants, le Centre de ressources sera donc développé pour intégrer de nouvelles fonctionnalités (ouverture d'un module intranet pour faciliter les échanges entre les associations membres et partenaires, agenda partagé des missions, accès en ligne aux revues et newsletter associatives...), en suivant les avis de avis et recommandations techniques du comité de pilotage.

- **Promotion du site du Centre de ressources francophones** : ELSA entend poursuivre et développer ses efforts de communication sur le Centre de ressources afin d'en accroître la fréquentation et l'utilisation par les associations membres et partenaires, et au-delà par les acteurs francophones de la lutte contre le sida. Ce plan de communication reposera en particulier sur l'envoi régulier d'une newsletter d'information, l'animation des comptes d'ELSA sur les réseaux sociaux, l'organisation des prochaines éditions du concours photo initié avec succès en 2014, ainsi que la conception et la production de supports de communication (dépliants, affiches...)

Le centre de ressources en ligne sur le VIH en Afrique www.plateforme-elsa.org

- ✓ 900 documents en ligne
- ✓ 1500 utilisateurs chaque mois
- ✓ 16 dossiers thématiques
- ✓ 23 fiches pays
- ✓ Plus de 80 fiches associations
- ⇒ Une double opportunité pour les acteurs de la lutte contre le sida en Afrique : trouver des ressources utiles à leur pratique et partager leurs propres expertises et outils

III. COMPLEMENTARITES AVEC LES AUTRES ACTEURS DE LA LUTTE CONTRE LE SIDA

Articulation avec les projets des associations membres :

Par principe, ELSA vise à préserver les spécificités de chacune des associations tout en œuvrant à les rendre complémentaires par la recherche permanente de synergies. Cela implique que les associations gardent leur autonomie dans la mise en œuvre de leurs programmes de partenariat international, et que les actions d'ELSA sont davantage orientées vers la complémentarité avec les actions de ses membres, de façon à éviter les "doublons".

C'est pourquoi les thématiques spécifiques sur lesquelles ELSA propose un appui aux associations africaines partenaires sont choisis de façon à favoriser une plus-value du travail interassociatif : ce sont soit des thématiques nouvelles ou non abordées dans le cadre des programmes internationaux (comme la prise en compte du genre dans les programmes de lutte contre le VIH) ; soit des thématiques transversales aux différents programmes des associations membres, sur lesquelles un travail en commun permet de capitaliser différentes approches (comme la structuration associative ou le suivi/évaluation). Il existe par ailleurs des structures qui bénéficient peu des appuis des structures membres parce qu'elles sont situées dans des zones isolées ou à risque sécuritaire ou sanitaire, ou parce qu'elles sont insuffisamment structurées pour participer à des renforcements de compétences de plus haut niveau. Pour celles-ci, nous proposons la modalité du stage d'échange de pratiques sud-sud entre associations partenaires sur des thématiques qui sont identifiées par les bénéficiaires eux-mêmes (à titre indicatif et en tenant compte des risques liés au contexte développés plus loin, cette modalité sera proposée aux structures de Guinée, du Tchad, du Niger et de Djibouti).

Les associations membres de la plateforme ELSA ayant développé ces dernières années leurs propres activités de renforcement de capacités des partenaires africains, elles sollicitent davantage ELSA pour les soutenir dans le renforcement de leurs propres capacités pour mener à bien cette mission auprès de leurs partenaires. Ceci repositionne ELSA dans un rôle premier d'appui à ses membres, et en seconde position dans l'appui aux partenaires.

Avec le développement des activités internationales des associations membres, l'espace d'échanges et de concertation est rendu encore plus nécessaire, d'autant plus que certains partenaires africains sont communs à plusieurs membres d'ELSA et qu'il n'existe pas d'équivalent qui permette ce travail d'harmonisation et de complémentarité.

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PROJET ELSA 5 PAR ELSA MANGHI ET PAULE-ELISE HENRY, MARS 2015

La complémentarité des activités de la plateforme ELSA avec les activités des 5 associations membres ainsi que leur plus-value sont clairement identifiées : la plateforme ELSA a un rôle moteur pour travailler sur des thématiques différentes de celles de ses membres, et sur lesquelles les membres n'auraient pu travailler seuls (par manque de temps, de compétences...) et donc renforcer leurs partenaires sur ces thématiques.

Articulations avec les projets d'associations non membres :

Plusieurs activités du présent projet sont ouvertes à tous les acteurs de la lutte contre le sida intervenant en Afrique francophone (accès au centre de ressources en ligne, diffusion d'informations par mails, réunions pays ou thématiques, groupes de travail thématiques notamment), afin d'élargir l'échange d'informations, de pratiques et d'expériences. Ces activités peuvent se développer en fonction des besoins et demandes.

Articulations avec les projets d'autres plateformes associatives :

Les objectifs d'ELSA sont complémentaires de ceux de la plateforme interassociative Coordination Sud, qui est essentiellement orientée vers des objectifs de plaidoyer. Afin de travailler en bonne articulation avec Coordination Sud, la plateforme ELSA participe à plusieurs commissions de Coordination Sud ("santé", "genre" et "financements").

D'une manière générale, la plateforme ELSA veille à la complémentarité de ses actions avec celles d'autres acteurs intervenant dans le renforcement de la société civile au Sud, qu'elles soient internationales (Expertise France, Fonds Mondial...) ou locales (exemples : PAMAC, PASCI, plateformes régionales appuyées par le projet TRANSFERT de AIDES...).

L'émergence de ces nouveaux acteurs de renforcement de capacités au Sud pose nécessairement la question de leur partenariat avec les acteurs du Nord, notamment les acteurs français réunis au sein de la Plateforme ELSA. Concernant plus particulièrement les plateformes régionales mises en place par AIDES, la Plateforme ELSA doit donc amorcer une réflexion en interne sur la complémentarité de ses activités avec celles des 4 Plateformes sous-régionales, ainsi que la possibilité de renforcer les compétences des acteurs de ces Plateformes afin d'alimenter les dynamiques régionales respectives en Sud-Sud. Cette réflexion sera menée au sein des différents espaces d'échanges tout au long du projet, notamment lors des conférences internationales.

D'une manière générale, la valeur ajoutée d'ELSA dans le paysage associatif est donc triple :

- Les interventions de la Plateforme ELSA sont complémentaires des différentes formes d'appui développées par les associations françaises et africaines ;
- Elles permettent d'amplifier les effets des programmes d'appui des associations françaises ;
- Et de développer avec les associations partenaires du Sud des relations privilégiées du fait de l'absence d'enjeux financiers avec la plateforme ELSA.

IV. PILOTAGE ET GOUVERNANCE

La plateforme ELSA est un consortium d'associations françaises porté par une association chef de file. Pour le projet 2016-2018 **le chef de file sera Sidaction**.

Le chef de file signe les conventions de financement avec les bailleurs et porte la responsabilité de la gestion des fonds destinés au projet ELSA et des ressources humaines de la coordination. Il est également l'employeur des salarié.e.s de la coordination et le plus souvent il met des locaux à sa disposition. L'ensemble des coûts du projet est néanmoins porté au budget d'ELSA, et le chef de file perçoit une « indemnisation » (10% en frais administratifs et de structure) pour les frais liés au portage du projet ELSA.

La direction stratégique et opérationnelle est quant à elle assurée par **le Comité Exécutif de la Plateforme** composé d'un.e représentant.e de chaque association membre. Toute action dans le cadre d'ELSA doit faire l'objet d'une concertation au sein du CE et toute décision doit être adoptée par le CE sur la base du consensus entre tous ses membres. Le chef de file dispose du même poids décisionnaire que les autres membres.

Le **pilotage du projet** est donc logiquement assuré par le Comité Exécutif, qui se réunit mensuellement et dont le temps de travail des membres est valorisé dans le budget prévisionnel. Le pilotage du projet inclut le suivi des activités, du budget, des ressources humaines, ainsi que les décisions stratégiques sur le projet.

L'animation du collectif et la mise en œuvre des activités sont assurées par **une équipe de coordination salariée** : pour ce projet, sont prévus 2 postes à temps plein (coordinateur/trice et coordinateur/trice adjoint.e) et un poste à temps partiel pour appuyer l'équipe dans l'animation du centre de ressources.

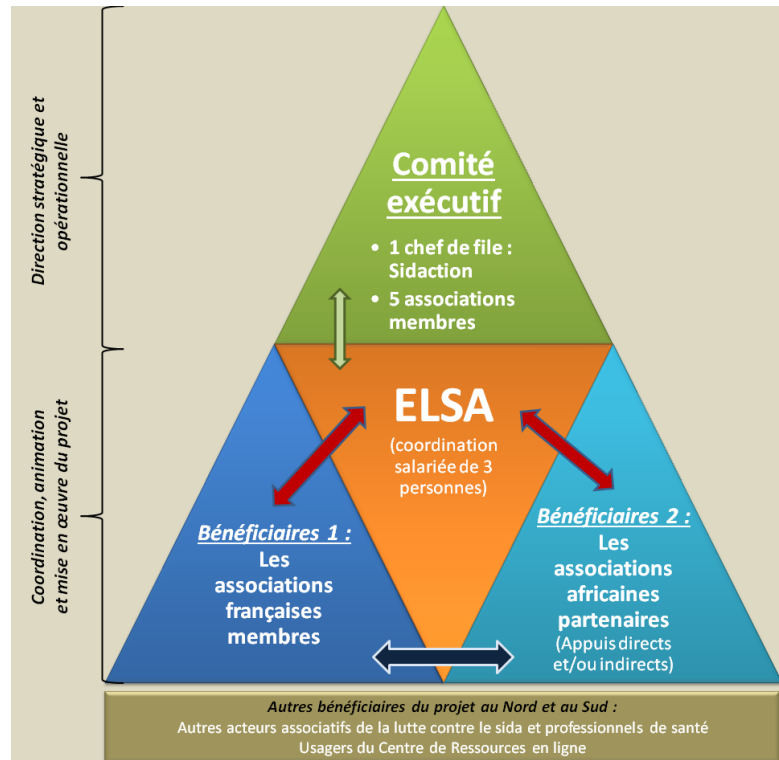
Les grands principes de fonctionnement de ELSA sont détaillés au sein **d'une charte**.

Les grands principes de fonctionnement de ELSA sont détaillés au sein **d'une charte**.

V. PRISE EN COMPTE DU GENRE DANS LE PROJET

Les stéréotypes associés aux normes de masculinité et de féminité et les rôles de genre constituent des données centrales pour analyser l'épidémie et adapter les stratégies de prévention et de prise en charge du VIH/sida. De nombreux facteurs biologiques d'une part, mais aussi sociaux, culturels, économiques et juridiques rendent en effet les femmes plus vulnérables au VIH/sida que les hommes. De leur côté, les hommes sont sous l'influence de normes et assignations de virilité qui valorisent la multiplication des partenaires sexuelles et la prise de risque d'une façon générale. Il est donc essentiel de prendre en compte la dimension du genre.

Sous l'impulsion du Planning Familial et grâce au développement d'une expertise interne (formation de la coordinatrice), ELSA propose depuis 2010 des programmes de renforcement de compétences à ses membres et partenaires pour les aider à intégrer ces questions de genre dans leurs programmes de prise en charge et de prévention du VIH. Elle a élaboré Ces



programmes sont également l'occasion pour les participant.e.s d'interroger leurs propres représentations, et donc de combattre les stéréotypes de genre dans le fonctionnement même de leurs structures, et partant dans l'ensemble de la société.

Mais la prise en compte du genre se fait aussi de manière transverse dans l'ensemble des activités mises en œuvre : mixité des comités d'instruction, encouragement de la participation des femmes aux programmes de renforcement de compétences, encouragement de leur participation active dans les ateliers, rédaction « genrée » des documents, etc.

VI. IMPACTS DU PROJET

L'objectif général du projet est de renforcer, promouvoir et valoriser l'expertise des acteurs associatifs de la lutte contre le sida en France et en Afrique francophone, en mettant l'accent sur le renforcement des compétences des équipes internationales des associations françaises afin de favoriser une plus grande complémentarité entre leurs interventions respectives. **La structuration du tissu associatif français est donc au cœur de l'impact du projet.**

Le travail de suivi des différentes réunions institutionnelles¹ et commissions inter associatives² par la coordination de la plateforme ELSA doit également permettre une meilleure circulation de l'information, et donc de nourrir les actions de plaidoyer des différents membres par un suivi renforcé des problématiques et enjeux en cours.

Par ailleurs, le projet vise à renforcer les compétences des équipes associatives africaines sur des thématiques transversales qui relèvent de la gestion des ressources (humaines, financières et matérielles), du fonctionnement et de l'organisation des services, et de la gouvernance associative. **En conséquence, les programmes thématiques de formation et d'appui technique auront un impact direct sur la gestion des associations et l'organisation interne des services.**

VII. MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

Le suivi du projet se fait en continu par l'équipe salariée de coordination, à partir d'un cadre de suivi des activités au nord et au sud, élaboré sur la base des différents indicateurs retenus. Ce suivi est complété par un suivi mensuel des activités du projet par le Comité Exécutif d'ELSA.

Afin de faciliter le travail du CE et de favoriser une meilleure vision d'ensemble des activités de la Plateforme par les membres et partenaires, ELSA diffusera également de manière périodique un document de suivi au sein du CE et auprès de toutes les équipes internationales et des partenaires.

Un bilan annuel est soumis aux membres d'ELSA à chaque fin d'année civile. Il fait notamment le point sur la réalisation des objectifs et des recommandations à partir de la mise en exergue des points faibles et des points forts dans l'exécution du projet. Un rapport d'activités annuel est produit sur la base de ce bilan et rendu public.

Actions de capitalisation

La capitalisation est transversale à l'ensemble du projet, et mobilise à la fois les associations françaises membres de la Plateforme et les structures partenaires africaines.

La capitalisation d'expériences portera plus particulièrement sur :

- La connaissance produite sur plusieurs domaines couverts par la lutte contre le VIH/sida en Afrique ;
- L'expertise communautaire, notamment celles des associations membres et partenaires de ELSA ;
- Et l'expérimentation de méthodologies de travail sur des thématiques spécifiques visant à l'identification des « bonnes pratiques ».

Elle sera :

- Produite par les différents espaces de travail à Paris (groupes de travail thématiques, réunions pays ou thématiques, ateliers thématiques) et en Afrique (programme de renforcement des compétences et d'accompagnement des exercices de capitalisation des partenaires) ;
- L'objet de production de supports portant sur les approches innovantes et les « bonnes pratiques » ;
- Diffusée et mise en ligne sur le centre ressources d'ELSA et lors de sessions satellites / stands lors des conférences internationales.

¹ Plateforme ministérielle Grandes Pandémies et Plateforme Genre et Développement pilotée par le MAE, réunions de l'ambassadeur de la lutte contre le sida, rencontres avec la Direction Afrique du Fonds Mondial...

² Commissions Santé, Genre et Financements de Coordination Sud

ANNEXE 2 : CADRE LOGIQUE

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources et moyens de vérification
Objectif global	Contribuer à la structuration du milieu associatif de lutte contre le sida en France et en Afrique francophone par le renforcement, la promotion et la valorisation de l'expertise des acteurs associatifs.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Amélioration de la qualité des pratiques des structures françaises membres et des structures africaines partenaires ✓ Capitalisation et promotion des expertises des membres et partenaires 	Cadre de suivi des activités au nord et au sud / rapports d'activité Evaluation qualitative et quantitative externe du projet
Objectifs spécifiques	OS1. Améliorer les approches et les pratiques des structures membres et partenaires en leur proposant des cadres d'échange d'informations et de renforcement de compétences sur des thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie de VIH/sida	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fréquence et fréquentation des groupes de travail thématiques au nord ✓ Participation des structures membres aux offres de formation ✓ Participation des structures africaines partenaires aux programmes de renforcement de compétences 	<ul style="list-style-type: none"> – Comptes-rendus des réunions – Outils et supports créés – Rapports d'atelier et outils de suivi
	OS2. Faciliter la valorisation et la promotion de l'expertise des structures membres et partenaires auprès des acteurs de lutte contre le sida par la capitalisation et la dissémination de leurs expériences	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Production et mise en ligne de supports de capitalisation ✓ Animation de cadres d'échanges d'expériences et d'expertises lors de rencontres pluri-acteurs ✓ Action de promotion des expériences et expertises francophones lors des rencontres internationales 	<ul style="list-style-type: none"> – Comptes-rendus et évaluations des ateliers et des missions – Comptes-rendus des missions – Centre de ressources francophones d'ELSA – Comptes-rendus des rencontres d'échanges – Comptes-rendus de la participation aux rencontres
	OS3. Partager des savoirs, savoir-faire et des savoir-être par l'animation, le développement et la promotion du Centre de ressources francophones en ligne sur le VIH/sida en Afrique	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Actualisation des ressources mises en ligne et des contenus produits par ELSA, ses membres et ses partenaires ✓ Mise en ligne de nouvelles fonctionnalités du site web ✓ Régularité de l'envoi des newsletters et de l'activité de promotion du site via les réseaux sociaux ✓ Fréquentation du site 	<ul style="list-style-type: none"> – Interface de gestion du site – Pages pays, fiches thématiques, pages association, agenda... du Centre de ressources en ligne – Centre de ressources en ligne – Interface de gestion du site – Interface de gestion des comptes ELSA sur les réseaux sociaux – Interface de gestion du site
Résultats attendus	Résultat 1 : Les compétences des acteurs du nord et du sud sont renforcées sur des thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie de VIH/sida		
	R1.1 Les associations membres partagent et mutualisent leurs informations et leurs meilleures pratiques pour renforcer la cohérence et les synergies entre leurs différents programmes et entre ceux-ci et ceux de la plateforme	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fréquence et fréquentation des espaces de travail au nord : <ul style="list-style-type: none"> – 10 réunions de Comité Exécutif réunissant au moins 4 représentant.e.s des associations membres – Création d'outils facilitant le partage d'informations (agenda partagé, intranet...) – 5 groupes de travail organisant chacun 3 à 6 réunions par an (5 personnes par réunion) – 3 supports/outils créés par les groupes de travail – Au moins 80% des structures françaises et africaines ayant utilisé les supports/outils créés en sont satisfaites 	<ul style="list-style-type: none"> – Comptes-rendus des réunions – Supports et outils créés

R1.2 Les associations françaises membres bénéficient de formations pour renforcer leurs capacités d'intervention	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Personnels des structures membres ayant bénéficié de l'offre de formation – 3 ateliers de formation par an réunissant au moins 5 personnes – Au moins 80% des apprenants sont satisfaits du dispositif de formation 	– Rapports d'ateliers et outils de suivi
R1.3 Les associations africaines partenaires bénéficient de programmes de renforcement de compétences	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Structures partenaires ayant bénéficié des 2 programmes de renforcement de compétences – 6 missions de formation bénéficiant à au moins 6 structures partenaires, impliquant chacune 5 à 8 personnes – 6 missions d'appui technique et de suivi bénéficiant à au moins 6 structures partenaires – 2 ateliers d'échanges entre ELSA et les structures partenaires – Au moins 80% des apprenants sont satisfaits du dispositif de formation et d'appui technique 	– Comptes-rendus et évaluations des ateliers et des missions
Résultat 2 : L'expertise francophone sur les thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie de VIH/sida est capitalisée, valorisée et diffusée		
R2.1 Les structures africaines partenaires sont appuyées pour la capitalisation de leurs approches et pratiques de leur choix dans leurs domaines d'intervention respectifs	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Formation et appui à 4 structures partenaires : – 4 missions de formation bénéficiant à 4 structures partenaires, impliquant chacune 5 à 8 personnes – 4 missions d'appui technique et de suivi bénéficiant à 4 structures partenaires – 1 atelier-bilan entre ELSA et les structures partenaires – 4 supports de capitalisation produits et mis en ligne – Au moins 80% des apprenants sont satisfaits du dispositif de formation et d'appui technique 	<ul style="list-style-type: none"> – Comptes-rendus des missions – Centre de ressources francophones d'ELSA
R2.2 Les acteurs français de la lutte contre le sida disposent d'espaces d'échanges (réunions thématiques et réunions pays) pour améliorer leurs pratiques respectives et renforcer leur complémentarité	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Rencontres pluri-acteurs animées ou co-animées : – 4 réunions par an, chacune regroupant au moins 8 personnes – Mobilisation d'au moins 5 acteurs francophones autres que les structures membres d'ELSA 	– Comptes-rendus des rencontres d'échanges
R2.3 L'expertise des structures membres et partenaires est visible et valorisée à l'échelle internationale	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participation à 3 conférences internationales – Au moins 2 structures partenaires invitées par conférence – 1 stand commun ELSA-membres-partenaires et 1 session satellite par conférence – Notoriété et appréciation générale de la Plateforme ELSA et de ses programmes et activités 	<ul style="list-style-type: none"> – Comptes-rendus de la participation aux conférences – Programmes et recueils des abstracts des conférences
Résultat 3 : Les acteurs francophones de la lutte contre le VIH/sida en Afrique utilisent un centre de ressources adapté à leurs besoins		
R3.1 Les acteurs francophones de la lutte contre le sida disposent de ressources documentaires pertinentes et adaptées à leurs pratiques et à l'évolution des enjeux de la lutte contre le sida	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Régularité de la mise à jour des ressources : – Existence d'un comité de veille et de lecture – 100 ressources ajoutées et 50 supprimées par an – 16 pages thématiques, 22 pages pays et 85 pages associations actualisées – Au moins 70% des utilisateurs du site sont satisfaits de son contenu 	<ul style="list-style-type: none"> – Interface de gestion du site – Pages pays, fiches thématiques, pages association, agenda... du Centre de ressources en ligne – Commentaires, enquêtes en ligne, questions via le site...

	R3.2 Le Centre de ressources propose des solutions techniques aux besoins des structures membres et partenaires	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Développement technique du site web <ul style="list-style-type: none"> – 1 nouvelle fonctionnalité par an – Au moins 70% des utilisateurs du site sont satisfaits des nouvelles fonctionnalités 	– Centre de ressources en ligne
	R3.3 Les acteurs francophones de la lutte contre le sida consultent régulièrement le Centre de ressources	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Promotion du site web : <ul style="list-style-type: none"> – Envoi de 1 newsletter par mois – Niveau des « portées de publication » des comptes d'ELSA sur les réseaux sociaux – 50 à 100 sessions d'utilisateurs par jour sur le site du centre de Ressources – Niveau de notoriété du site auprès des acteurs francophones de la lutte contre le sida 	<ul style="list-style-type: none"> – Interface de gestion du site – Interface de gestion des comptes ELSA sur les réseaux sociaux
		Moyens	Coûts
Activités à développer	<i>R 1 : Les compétences des acteurs du nord et du sud sont renforcées sur des thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie de VIH/sida</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Travail réparti entre les 2 postes de coordination (temps plein) 	– Salaire + charges sur trois ans : 65 000 € / personne / année 1 avec augmentation de 2% / an
	Organisation et animation de groupes de travail thématiques au nord	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ressources humaines (équipes internationales et comités) ✓ Personnes-ressources ✓ Supports 	<ul style="list-style-type: none"> – Indemnités d'intervention (forfait 1 000 € / an) – Forfait 3 000 € / support
	Conception et organisation de formations à destination des structures membres (équipes internationales, comités ...)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Personnes-ressources ✓ Salle 	– Indemnités d'intervention (forfait 2 000 € / atelier)
	Programme d'appui à l'intégration du genre dans les approches et pratiques des structures partenaires : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Missions initiales (formation des équipes et élaboration des plans d'action) ✓ Missions d'appui et de suivi ✓ Appui et suivi à distance ✓ Ateliers-bilans 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Billet d'avion ✓ Hébergement et perdiems ✓ Locaux ✓ Personnes-ressources 	<ul style="list-style-type: none"> – 2 000 € / mission : déplacement, hébergement et per diem – Indemnités d'intervention (forfait 1 000 € / atelier) – 9 000 € / atelier-bilan : déplacement, hébergement, perdiems et restauration (4 participants)
	Programmes thématiques de renforcement des structures partenaires (Fonds Mondial et/ou Suivi-évaluation) : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Missions d'appui et de suivi ✓ Appui et suivi à distance ✓ Ateliers 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Billet d'avion ✓ Hébergement et perdiems ✓ Locaux ✓ Personnes-ressources 	<ul style="list-style-type: none"> – 2 000 € / mission : déplacement, hébergement et per diem – Indemnités d'intervention (forfait 1 000 € / atelier) – 9 000 € / atelier : déplacement, hébergement, perdiems et restauration
	<i>R 2 : L'expertise francophone sur les thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie de VIH/sida est capitalisée, valorisée et diffusée</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Travail réparti entre les 2 postes de coordination 	– Salaire + charges sur trois ans : 65 000 € / personne / année 1 avec augmentation de 2% / an
	Programme d'appui à la capitalisation des approches et pratiques des structures partenaires : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Missions initiales (formation des équipes et élaboration des plans d'action) ✓ Missions d'appui et de suivi ✓ Appui et suivi à distance ✓ Remboursement de frais de production des supports de capitalisation 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Billet d'avion ✓ Hébergement et perdiems ✓ Locaux ✓ Personnes-ressources ✓ Impression et/ou réalisation de supports multimédias 	<ul style="list-style-type: none"> – 2 000 € / mission : déplacement, hébergement et per diem – Indemnités d'intervention (forfait 1 000 € / atelier) – Frais d'impression / réalisation (forfait 5 000 € / support) – 9 000 € / atelier-bilan : déplacement, hébergement, perdiems et restauration (4

✓ Ateliers-bilans		participants)
Organisation et co-animation de rencontres pluri-acteurs (réunions thématiques et réunions pays)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Personnes-ressources ✓ Salle de réunion 	– Indemnités d'intervention (forfait 1 000 € / an)
Participation aux conférences internationales : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Animation de stands ✓ Organisation des sessions satellites ✓ Prise en charge de participants du sud ✓ Prise en charge de la coordination salariée d'ELSA 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Location de stands ✓ Location de salles de sessions ✓ Frais d'inscription ✓ Billets d'avion ✓ Hébergement et perdiems 	<ul style="list-style-type: none"> – 10 000 € / stand (location stand + déplacement délégation) – 10 000 € / session satellite (location salle + déplacement partenaires)
R 3 : Les acteurs francophones de la lutte contre le VIH/sida en Afrique utilisent un centre de ressources adapté à leurs besoins	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Recrutement et installation d'un-e chargé-e de mission Centre de ressources (mi-temps) 	<ul style="list-style-type: none"> – Salaire + charges sur 3 ans : 25 000 € / année 1 avec augmentation de 2% / an – Equipement bureautique
Animation du site (veille documentaire, mise à jour des ressources, ajouts de contenus)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hébergement du site ✓ Connexion internet 	<ul style="list-style-type: none"> – Frais d'hébergement OVH (forfait : 300 € / an) – Frais de structure
Maintenance du site	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contrat de maintenance avec un prestataire 	– Coût de maintenance (forfait : 2 000 € / an)
Développement du site (ajout de nouvelles fonctionnalités)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contrat de prestation 	– Coût de prestation (5 000 € / an)
Envoi régulier d'une newsletter d'information et animation des comptes d'ELSA sur les réseaux sociaux	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Connexion internet 	– Frais de structure
Organisation d'un concours photo	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dotation des gagnants 	– Achat des lots (forfait : 1 500 € / an pour 5 lots)
Conception et production de supports de communication (dépliants, affiches...)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Maquettage ✓ Impression 	– Frais d'impression (1 000 € / an)