



**S'unir pour soutenir
la réponse communautaire africaine
dans la lutte contre le sida :**

ELSA
Ensemble Luttons contre le Sida en Afrique

**RAPPORT DU PROJET « ELSA 3 »
Février 2009 / août 2012**

Novembre 2012



Introduction : l'essentiel en deux pages

Parce qu'elles avaient besoin de mieux se connaître, d'échanger sur leurs actions internationales et de se concerter, plusieurs associations de lutte contre le sida ont proposé en 2002 au Ministère Français des Affaires étrangères de financer une plateforme interassociative : [ELSA](#) (*Ensemble Luttons contre le Sida en Afrique*).

Basée à Paris, la plateforme ELSA constitue **un lieu original d'échanges et de coordination** sur les activités et la stratégie de chacun des membres.

Les associations ne souhaitent pas qu'ELSA se cantonne à un espace d'échanges, même s'il est essentiel. Au-delà de réunions régulières ont donc été développées des actions spécifiques de **renforcement de capacités des partenaires africains**.

Ainsi en 10 ans, la plateforme ELSA a réalisé :

- des **stages individuels d'échanges de pratiques** (Sud/Sud et Sud/Nord), soit environ 160 stages au total,
- des **formations** au Nord et au Sud (une quinzaine de sessions regroupant chacune une quinzaine de participant-e-s),
- une centaine d'**envois groupés** de matériel et de médicaments,
- une quinzaine de **missions conjointes** (appui aux partenaires du Sud),
- des participations actives en délégation Nord/Sud aux principales **conférences internationales**...

Les modalités de fonctionnement

ELSA est un réseau d'associations de lutte contre le sida en France qui travaillent avec des associations de lutte contre le sida en Afrique.

- Les [associations membres](#) sont AIDES, le Mouvement Français pour le Planning Familial, Sidaction, Sida Info Service et Solidarité Sida.
- Les [associations partenaires](#) de ELSA sont les partenaires respectifs de chacune des associations membres → en 2012, 84 associations dans 21 pays d'Afrique (*liste en annexe*).
- ELSA est coordonnée par une équipe de [2 salariées](#) et pilotée collégalement par un Comité Exécutif (CE) composé de représentant-e-s de chaque association membre.

ELSA fonctionne avec des projets de 3 ans. Pour chaque période, une association membre est chef de file du projet, ce qui veut dire qu'elle héberge le compte bancaire et les salarié-e-s de ELSA.

- 2002/05 : projet « ELSA1 » hébergé chez AIDES
- 2005/08 : projet « ELSA2 » hébergé chez Sida Info Service
- 2009/12 : projet « ELSA3 » hébergé chez Solidarité Sida

Les modalités d'organisation et de fonctionnement de ELSA sont détaillées au sein d'une [charte](#) et d'un règlement intérieur.

Le projet « ELSA3 »

Les membres de ELSA ont souhaité développer un projet autour d'un objectif central qui est le **renforcement de la réponse communautaire en Afrique**, décliné en quatre objectifs spécifiques :

- Permettre des échanges entre ONG du Nord, entre ONG du Nord et du Sud et entre ONG du Sud
- Permettre l'acquisition de compétences, l'échange de pratiques et l'amélioration des savoir-faire
- Améliorer la visibilité des associations partenaires
- Renforcer les possibilités de réponse des associations partenaires.

L'intervention s'articule autour de deux axes complémentaires :

- **le renforcement des capacités des associations africaines de lutte contre le sida**, à travers notamment des stages Sud-Sud, des ateliers et des formations autour du plaidoyer.
- **la mobilisation autour de la lutte contre le sida en Europe et en Afrique**, en particulier à travers la visibilité des associations du Sud, les échanges entre associations, l'émergence de positions communes et de mobilisations.

Les principales activités réalisées

POUR LES ASSOCIATIONS MEMBRES,

A PARIS :

Echange d'informations, d'outils et de compétences, et capitalisation des expériences, à travers :

- Les **réunions** (bimestrielles) du **Comité Exécutif**
- Les **groupes de travail techniques** pour les membres du CE, mais aussi pour d'autres référent-e-s des associations membres en fonction de leurs expertises.

5 groupes ont ainsi travaillé spécifiquement sur : les documents constitutifs de la plateforme, les stages d'échanges d'expériences, le suivi financier et la structuration associative, la formation, la thématique 'genre et VIH'.

- **Création et alimentation d'un espace [extranet](#)** pour le Comité exécutif et les autres personnes impliquées dans les groupes de travail
- Les **réunions pays ou thématiques**, «élargies» à d'autres d'acteurs français travaillant dans la lutte contre le sida au Sud

1 atelier et 8 réunions ont réuni des acteurs de la lutte contre le sida issues des associations membres et de Coalition Plus, ESTHER, Solthis, la Fondation de France, Sol En Si, OSI, Handicap International, le GAS, Action Plus Sida Santé, des anthropologues, etc.

- Les **échanges dans les ateliers et formations ELSA**

Lors des formations au plaidoyer organisée en marge de Solidays, sont intervenu-e-s des représentant-e-s de AIDES, Coalition Plus, du Planning Familial, de Solidarité Sida, mais aussi de ACT UP, Greenpeace, Yagg, Oxfam, IDAHO, Solthis, Coordination Sud, etc.

Représentation unique et 'plaidoyer' commun :

- dans des réunions institutionnelles (avec l'ambassadeur-riche chargé-e de la lutte contre le VIH/sida et les maladies transmissibles par exemple) ou interassociatives (commissions de Coordination Sud par exemple)
- dans le cadre de négociations avec des bailleurs ou des administrations (AFD, MAEE, Mairie de Paris)

- Les **conférences internationales** (en délégation Nord/Sud)

ELSA a participé via des délégations Nord/Sud (composée de salariée-s de la coordination ELSA, représentant-e-s d'associations membres, représentant-e-s d'associations partenaires) aux conférences internationales, francophones ou africaines (5^e AFRAVIH Casablanca 2010, 18^e conférence internationale Vienne 2010, 16^e CISMA Addis Abeba 2011, 6^e AFRAVIH Genève 2012) : deux ateliers symposiums et un stand interassociatif y ont été organisés.

POUR LES ASSOCIATIONS PARTENAIRES,

EN AFRIQUE ET AILLEURS :

- Les **stages individuels** d'échanges d'expériences Sud/Sud

Ces stages permettent à un acteur de terrain de s'immerger dans un environnement similaire, d'observer les pratiques de collègues associatifs, d'échanger sur ses propres pratiques, selon un programme ajusté à sa demande ... Le tutorat peut se poursuivre au-delà du stage afin d'accompagner la mise en application des acquis.

Sur l'ensemble du projet, 49 stages -initiaux ou de suivi- ont ainsi été réalisés.

- Les **formations au plaidoyer**

3 formations au plaidoyer ont été organisées à Paris : deux formations initiales (en marge du festival Solidays) et une de perfectionnement. Chaque session a réuni entre 11 et 17 partenaires représentant-e-s des associations partenaires africaines et de l'île de Maurice.

- Les **ateliers de capitalisation**

Il s'agit de temps de regroupement entre partenaires pour capitaliser l'expérience d'ELSA et l'expertise de ses membres et partenaires, animés par des binômes Nord/Sud.

- A Abidjan en 2009 : atelier d'échanges avec 15 ex stagiaires ou tuteurs de stages pour améliorer, structurer et documenter le **dispositif de stages Sud/Sud** (→ édition d'un [guide pratique](#)).
- A Ougadougou en 2011 : 20 représentant-e-s des associations partenaires ont travaillé à finaliser l'élaboration d'un [guide technique pour la structuration associative](#) destiné aux associations du Sud. Ce guide a été édité et publié à 1000 ex en 2012.

- Le **programme d'appui à la prise en compte du genre : 2 ateliers et 5 missions d'appui**

5 associations africaines (à travers 15 représentant-e-s) ont été renforcés et accompagnés par un dispositif de formation de 18 mois comprenant :

- Un atelier initial à Yaoundé en 2011
- Un appui 'personnalisé' sous forme de mission d'expertise, de stage, ou d'atelier de formation, par des personnes ressources africain-e-s
- Un atelier d'évaluation et de capitalisation à Cotonou en 2012.

Les réalisations dans le détail

Description succincte de l'action et rappel des objectifs de départ

Les membres de ELSA ont souhaité développer un projet autour d'un objectif central qui est le **renforcement de la réponse communautaire en Afrique**, décliné en quatre objectifs spécifiques :

- Permettre les **échanges** entre ONG du Nord et entre ONG du Nord et du Sud, faire remonter les informations des associations partenaires du Sud sur des situations pays ou des thématiques particulières

Indicateurs annuels: réalisation de 10 Comités Exécutifs par an réunissant au moins les 2/3 des membres, 3 réunions thématiques ou pays par an à Paris réunissant au moins les 2/3 des membres et un invité externe, 2 missions conjointes par an, au moins 5 échanges mails et téléphoniques avec les partenaires sur des aspects spécifiques (points techniques, situations pays...)

- Permettre l'acquisition de **compétences**, **l'échange de pratiques** et l'amélioration des **savoir-faire**

Indicateurs annuels : 20 stages Sud/Sud, 3 listes de diffusion post-stages, 2 regroupements de stagiaires et de tuteurs au Sud, 1 formation au Nord autour du plaidoyer pour 10 personnes, 1 site internet avec accès à des informations et documents

Indicateur sur 3 ans : la moitié des associations partenaires est concernée par au moins une activité (stage, tutorat, formation, mission, conférence)

- Améliorer la **visibilité** des associations partenaires

Indicateurs annuels : 1 participation d'associations partenaires aux conférences et rencontres internationales, 1 site internet avec des informations sur et des liens avec les associations partenaires, en moyenne 1500 connections uniques mensuelles, 3 missions conjointes avec au moins un participant du Sud

- Renforcer les possibilités de **réponse** des associations partenaires

Indicateurs annuels : 20 stages Sud/Sud, 1 formation plaidoyer pour 10 stagiaires

L'intervention s'articule autour de deux axes complémentaires :

- **le renforcement des capacités des associations africaines de lutte contre le sida**, à travers notamment des stages Sud-Sud, des ateliers et des formations autour du plaidoyer.
- **la mobilisation autour de la lutte contre le sida en Europe et en Afrique**, en particulier à travers la visibilité des associations du Sud, les échanges entre associations, l'émergence de positions communes et de mobilisations.

Tableau récapitulatif des activités de renforcement des capacités des partenaires africains prévues dans le projet ELSA3

Activité	Année 1	Année 2	Année 3	Total
STAGES SUD/SUD	10	20	20	50
ATELIERS - REGROUPEMENTS	1	2	1	4
FORMATION PLAIDOYER	1	1	1	3
MISSIONS D'APPUI		1	2	3
CONFERENCES INTERNATIONALES (SATELLITE)	1	1	1	3

Calendrier des réalisations

Des modifications ont été apportées en cours de projet pour tenir compte :

- Des recommandations de l'évaluation externe publiées en janvier 2009
- Des contraintes budgétaires (difficultés à mobiliser les cofinancements prévus)
- Des contraintes de calendrier (notamment ceux des bailleurs)
- Et bien sûr, de l'évolution du projet (suivi et évalué en continu)

Ces dernières ont été soumises à l'approbation de l'AFd, et ont fait l'objet d'un premier avenant (avril 2009) puis d'un second (septembre 2010). Au final, on retiendra :

- La baisse du budget prévisionnel de 60 000 € (soit une baisse de 30 000 € du cofinancement AFd)
- Le relèvement de la part du cofinancement AFd de 49% à 59% du budget global (à titre exceptionnel)
- Le décalage de la période de réalisation du projet à février 2009 / août 2012 (portant la durée totale du projet à 3 ans et 7 mois)

Toutes les activités prévues ont été réalisées, et ce malgré la baisse du budget global et l'allongement de la durée du projet (frais de fonctionnement plus élevés).

Le projet s'est découpé en trois phases :

- Année 1 : février 2009 / mars 2010 (14 mois)
- Année 2 : avril 2010 / mai 2011 (14 mois)
- Année 3 : juin 2011 / août 2012 (15 mois)

Chaque phase a fait l'objet d'un rapport technique et financier.

Le chronogramme qui suit permet de retracer les réalisations dans la durée globale du projet.

	2009				2010				2011				2012	
	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 5	Trim 6	Trim 7	Trim 8	Trim 9	Trim 10	Trim 11	Trim 12	Trim 13	Trim 14
Animation du site internet / extranet														
Réunions du CE														
Réunions pays et thématiques														
Formation plaidoyer														
Stages Sud/Sud														
Ateliers / regroupements														
Missions d'appui														
Conférences et rencontres internationales														

Zones géographiques couvertes par l'action

Paris / France et différents pays parmi les 21 pays des partenaires ELSA en 2011/12 : Algérie, Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo (Brazzaville), Côte d'Ivoire, Djibouti, Guinée Conakry, Ile Maurice, Madagascar, Mali, Maroc, Niger, République Démocratique du Congo, Rwanda, Sénégal, Tchad, Togo, Tunisie.

Partenaires impliqués et groupes cibles mobilisés

Les partenaires de la plateforme ELSA sont des associations communautaires de lutte contre le sida en Afrique francophone, en lien avec les associations membres de ELSA.

Les membres du consortium actualisent régulièrement la liste de leurs associations partenaires potentiellement bénéficiaires des activités du présent projet. En 2012, le nombre d'associations partenaires est de 84 (cf. liste en annexe).

Actions réalisées

Toutes les activités prévues dans le projet ont été réalisées.

Activités	Prévues	Réalisées
Les activités de renforcement de capacités des partenaires africains ont dépassé les objectifs fixés au départ :		
STAGES SUD/SUD	50	49
ATELIERS - REGROUPEMENTS	4	4
FORMATION PLAIDOYER	3	3
MISSIONS D'APPUI	3	5
CONFERENCES INTERNATIONALES (SATELLITE)	3	4

➔ Les échanges et la concertation interassociatifs en France se sont renforcés,

Les **réunions du Comité Exécutif** (CE) se sont poursuivies tout au long du projet, permettant d'assurer le pilotage du projet de façon collégiale et d'avoir des échanges de fond sur les orientations stratégiques. Elles sont également l'occasion d'échanger sur les projets en cours des différents membres, sur les besoins remontés du terrain et les problématiques transversales (Fonds Mondial, accès aux soins et aux traitements, difficultés contextuelles rencontrées par les partenaires...), et d'harmoniser les calendriers de mission.

Un **séminaire** de deux jours a été organisé début 2011 pour poser un premier bilan du projet ELSA3 et réajuster les activités pour l'année 3, et les bases du projet suivant (ELSA4).

Parallèlement, le CE a joué le rôle de comité de **pilotage de l'évaluation externe** réalisée mi 2011 qui a alimenté le travail d'élaboration du projet suivant (ELSA 4). Dans le cadre de ce processus, une réunion de restitution de l'évaluation a été organisée avec les dirigeants des associations membres et les représentants des bailleurs de fonds en novembre 2011.

Courant 2011, au début de la troisième année du projet ELSA 3, le projet en cours a été évalué par une équipe externe. Cette évaluation a permis de disposer d'éléments validés sur les effets positifs du projet, tant sur le renforcement des acteurs associatifs en Afrique francophone que sur la coordination entre les acteurs français de la lutte contre le sida, membres de ELSA, permettant d'accroître leur efficacité dans leurs actions en Afrique.

Cette évaluation a également proposé des pistes d'amélioration possibles dans la perspective du projet 2012/2015.

En complément, dans l'optique de mieux utiliser notre potentiel d'échanges et de capitalisation autour des activités de renforcement des capacités des partenaires communs en Afrique, des **groupes de travail techniques** ont été proposés aux équipes internationales des associations membres d'ELSA, mais aussi d'autres associations en fonction de leurs expertises.

Ces groupes ont pour objectifs d'échanger sur les pratiques des membres, et de capitaliser les meilleures pratiques ainsi que l'expérience d'ELSA dans le domaine. Ils permettent de partager des outils et d'en créer des nouveaux qui soient communs, mis à disposition des associations membres à travers un espace [extranet](#).

Sur l'ensemble du projet, **cinq groupes** suivants ont permis de travailler en comité restreint sur les thématiques suivantes :

- Documents constitutifs de la plateforme : l'élaboration d'une **charte** et d'un **nouveau règlement intérieur** ont été l'occasion de clarifier les objectifs, principes, activités, modalités d'organisation et de fonctionnement, critères et modalités d'intégration des membres et des partenaires de ELSA. La nouvelle charte, discutée, validée et signée par les président-e-s / directeurs des associations membres, a été largement diffusée aux partenaires africains, aux bailleurs, et sur le site internet de ELSA. L'élaboration du nouveau règlement intérieur a également acté la contribution financière des associations membres au budget de la plateforme ELSA, à hauteur des fonds propres de chacune.
- Stages sud-sud : réflexion collective pour améliorer la qualité des stages d'échanges d'expériences Sud/Sud et capitaliser l'expérience acquise par ELSA depuis sa création (participation à l'élaboration d'un [guide méthodologique d'organisation de stages](#))
- Gestion/comptabilité et structuration associative : travail avec les chargé-e-s de suivi des financements sur des fiches techniques et outils communs pour l'élaboration d'un [guide d'appui à la structuration associative](#) (finalisé avec les partenaires lors d'un atelier à Ouagadougou en 2011 – et édité à 1000 ex en 2012)
- Formation : échanges d'expériences et d'informations, partage et élaboration d'outils communs, organisation de deux réunions élargies (sur le suivi-évaluation, et les formations à distance)
- Genre et VIH : présentation de ressources documentaires, travail en commun sur des modules de formation (pour la formation plaidoyer ELSA, pour le regroupement du réseau Afrique 2000 de AIDES), rencontres avec des personnes-ressources (interassociatif Femmes & VIH, campagne *Because I'm a girl* de PLAN...), suivi du programme genre de ELSA.

« La dynamique d'échange impulsée par ELSA par le biais de la diffusion d'informations et de l'animation de groupes de travail est pertinente au regard du besoin ressenti par les bénéficiaires de cette action d'être alimentés en informations et d'avoir des occasions de prendre du recul par rapport à la pratique quotidienne.

Elle est aussi pertinente car elle valide ce qui a motivé la création d'ELSA, en démontrant qu'une démarche participative d'analyse des pratiques, conduit à les améliorer et à renforcer la lutte contre le sida.

Elle est efficiente et efficace parce que participative et productive avec des résultats tangibles.

Les bénéficiaires indiquent qu'elle influe en retour sur leur pratique, mais nous manquons de données pour apprécier le degré d'appropriation par les institutions - membres des apports de ces échanges.

Au plan de l'évaluation de la méthode d'animation de ces échanges par l'équipe d'ELSA, les bénéficiaires disent apprécier le leadership de l'équipe d'ELSA en la matière, à travers l'animation des groupes, non-directive sur le fond mais soucieuse de faire progresser les groupes vers leurs buts et à travers le secrétariat de l'activité des groupes. »

EXTRAIT DU RAPPORT D'ÉVALUATION DE DANIEL BALIZET ET ASSIA SAOU-MUSOKO

Enfin, huit **réunions thématiques « élargies »** ont permis d'échanger avec d'autres d'acteurs français développant des projets / partenariats de lutte contre le sida en Afrique francophone ; elles ont porté sur :

- La situation critique de certains pays, en fonction de l'actualité (Guinée, RDC, Bénin, Mali)
- Les financements (2 réunions : les appels à projets sida, nos relations avec les entreprises)
- Les formations à destination des partenaires (le suivi/évaluation, les formations à distance)

Ces réunions ont réuni entre 5 et 25 personnes chacune, issues des associations membres, et de nombreuses autres structures intervenant dans la lutte contre le sida en Afrique (Coalition Plus, ESTHER, Solthis, la Fondation de France, Sol En Si, OSI, Handicap International, le GAS, Action Plus Sida Santé, etc.)

Par ailleurs, un **atelier** a été organisé à la demande des associations membres sur « la prise en compte du genre dans les actions internationales des associations de lutte contre le sida pour contribuer à l'égalité entre hommes et femmes ». Animé par une formatrice de la commission genre de Coordination Sud, présidente de l'AFED, il a réuni 21 personnes sur deux jours en novembre 2010. En effet, la thématique « genre et VIH » ayant été retenue pour des activités de renforcement de capacités des partenaires (ateliers et missions d'appui), les membres de ELSA ont souhaité être également renforcés sur ce volet (via la mise en place du groupe de travail).

➔ **Les activités avec les associations partenaires africaines ont permis de capitaliser et d'innover en matière de renforcement de capacités,**

LES STAGES INDIVIDUELS D'ÉCHANGES D'EXPERIENCES, DITS 'STAGES SUD/SUD'

ELSA propose une offre de renforcement de compétences originale sous la forme de stages individuels principalement Sud/Sud, mais aussi parfois Sud/Nord. Cela signifie que le stagiaire se rend au sein d'une autre association africaine (souvent partenaire ELSA mais pas nécessairement) sur une durée de 2 semaines pour améliorer ses pratiques sur un aspect spécifique de la prise en charge des PVVIH, de la prévention de la transmission, ou de tout autre aspect du travail d'une association de prise en charge globale de PVVIH.

Le stage ELSA est élaboré en fonction des besoins exprimés par le candidat. Il est alors proposé un stage comprenant plusieurs volets :

- Le renforcement de capacités dans la thématique choisie (à travers le tutorat d'un pair).
- L'échange d'expériences entre le stagiaire et la structure d'accueil.
- La rencontre des autres acteurs locaux de la lutte contre le sida.

Ces stages permettent donc à un acteur de terrain de s'immerger dans un environnement similaire, d'observer les pratiques de collègues associatifs, d'échanger sur ses propres pratiques, selon un programme ajusté à sa demande... Ils permettent également de valoriser et de partager l'expertise acquise par les associations françaises et africaines ainsi que les spécificités de la prise en charge communautaire.

Le projet ELSA 3 a été l'occasion d'améliorer, de structurer et de documenter le dispositif de stages Sud/Sud innovant que la plateforme a développé depuis 2002.

- Réalisation d'un guide méthodologique d'organisation de stages Sud/Sud

Dans un souci d'améliorer la qualité des stages d'échanges d'expériences Sud/Sud et de capitaliser l'expérience acquise par ELSA au cours des 6 précédentes années d'activités, un travail de réflexion collective a été entrepris au Nord comme au Sud, notamment lors d'un **atelier qui s'est déroulé à Abidjan en mai 2009** où 15 stagiaires et tuteurs de stages venus de toute la sous-région ont élaboré des recommandations concrètes pour l'amélioration du dispositif, qui ont abouti à :

- un nouveau dispositif d'appel à candidatures en stages annuel
- la constitution d'un répertoire des structures d'accueil sur la base du volontariat des associations partenaires
- la mise en place d'un comité de sélection Nord/Sud (composé de 5 représentants des associations membres et 5 représentants des associations partenaires) pour l'instruction des demandes de stages et la sélection des structures d'accueil
- l'amélioration du dispositif de suivi par le tuteur avant, pendant et après le stage

- l'élaboration d'un **guide de stage**, document de référence pour tous les acteurs impliqués dans l'organisation de stages d'échanges d'expériences, dont la première version (octobre 2009) a été tirée à 100 exemplaires et diffusée aux partenaires africains, aux bailleurs, et téléchargeable sur le site internet de ELSA : www.pplateforme-elsa.org/docs/Documents/guide_stage_ELSA.pdf
- Lancement de deux appels à candidatures aux stages

Afin de sélectionner les stagiaires, d'identifier les structures d'accueil en stage et de former le comité de sélection, un **appel à candidatures** en trois volets (un formulaire de candidature en stage, un formulaire de proposition d'accueil en stage, un formulaire de candidature au comité Nord-Sud) a été diffusé à l'ensemble des associations partenaires de ELSA en juin 2009.

Cet appel à candidatures a été diffusé par mail, mis en ligne sur le site ELSA et présenté / discuté de vive voix à une quinzaine de représentants des associations partenaires venus à Paris pour le festival Solidays lors d'un atelier à la Maison des Associations du 11^e le 25/06/09.

Un deuxième appel à candidatures comprenant uniquement le formulaire de candidature en stage a été diffusé en mai 2010, afin de sélectionner une deuxième session de stagiaires.

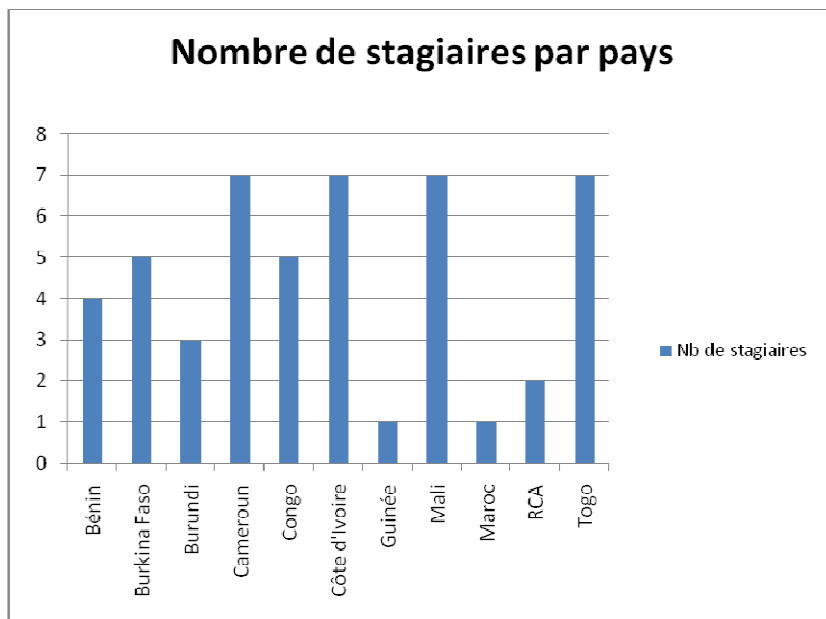
- Sélection des candidatures

14 candidatures de partenaires ont été reçues **pour le comité Nord/Sud**, parmi lesquelles 5 représentants du Sud ont été choisis par vote des membres du Comité Exécutif ELSA. Chaque instructeur instruit une vingtaine de dossiers de candidatures, et chaque candidature est notée par deux co-instructeurs selon une grille d'analyse commune.

Sur l'ensemble des deux appels à candidatures **pour les stages**, **173 candidatures** ont été examinées, dont 40 ont été retenues pour la réalisation d'un stage individuel.

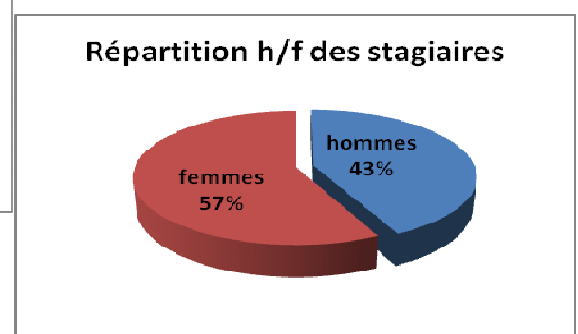
Enfin, **18 associations partenaires** se sont portées volontaires **pour accueillir des stagiaires**, sur 28 thématiques différentes, et un répertoire des structures d'accueil a été initié sur la base de leurs propositions.

- Réalisation de 49 stages individuels



Les profils des bénéficiaires de stages sont variés. Ce sont tous des **membres actifs des associations partenaires** de la plateforme ELSA.

Bien qu'une priorité soit donnée aux associations ayant peu (ou pas) bénéficié de stages antérieurs, les pays où exercent les stagiaires reflètent la répartition inégale d'associations partenaires de ELSA par pays.



Une attention particulière est accordée à un accès équitable des femmes et des hommes aux opportunités de formations.

Ainsi, sur les 49 stages, 21 ont bénéficié à des hommes, 28 à des femmes.

Les stages peuvent porter sur toute thématique en lien avec le travail dans une association de lutte contre le sida, ils sont parfois très spécialisés si c'est la demande du stagiaire. Le programme du stage est construit 'à la carte' par la structure d'accueil pour répondre au plus près aux attentes du stagiaire.

Globalement, on peut répartir les stages par 'famille thématique', ce qui donne :

thèmes	nb stagiaires
accompagnement psychosocial	18
prévention	3
prise en charge pédiatrique	15
prise en charge thérapeutique	4
santé sexuelle et reproductive	1
structuration associative	8

Les choix des structures d'accueil ont été faits en fonction de la demande du stagiaire, des domaines d'expertise des associations partenaires (identifiés à partir du répertoire des structures d'accueil et des propositions du comité Nord/Sud), et sur la base du volontariat des associations. Ce sont pour la majorité des partenaires ELSA. Cependant quelques associations non partenaires et structures hospitalières ont accepté de recevoir des stages ELSA. Deux stages ont été accueillis par des associations membres, en France (stages Sud/Nord).

Dans le cadre du projet ELSA3, une attention particulière a été portée au suivi du déroulement des stages, afin d'expérimenter les recommandations détaillées dans le [guide de stages](#).

Les stagiaires et structures d'accueil ont notamment été accompagnés dans un bilan post-stage, et quelques-un-e-s ont émis le souhait de réaliser un deuxième stage de suivi (approfondissement d'un aspect de la thématique peu évoqué dans le stage initial), ou de bénéficier d'un appui sur site (appui technique à la mise en œuvre des acquis du stage initial).

C'est ainsi qu'en année 3, 10 stages de suivi d'une semaine ont été organisés, soit :

- | | |
|--|--|
| - 7 retours sur le lieu du stage | sur des thématiques liées à : |
| - 3 missions d'appui du tuteur dans l'association du stagiaire | - la prise en charge des enfants (6 stages) |
| | - la prise en charge psychosociale (3 stages) |
| | - la prévention auprès des groupes vulnérables (1 stage) |

« Nous avons trouvé une opportunité de participer à la réunion du staff de l'Hôpital du District de Nylon sur invitation du médecin point focal. Nous avons fait un exposé sur l'annonce du diagnostic d'infection à VIH avec un partage d'expérience sur le pas déjà franchi au sein de l'APECOS, association d'origine du tuteur de stage. Nous avons aussi parlé de l'objectif de la mission, aider la stagiaire à mettre en pratique les acquis du stage, surtout en matière d'annonce. Tous les participants ont beaucoup apprécié l'idée et ont accepté d'intégrer la prise en charge pédiatrique dans le paquet de services offerts. Ils ont promis de faire l'annonce du statut sérologique aux enfants en collaboration avec Claudine, la stagiaire, et le faire également de manière systématique au cours des consultations médicales. »

EXTRAIT DU BILAN DE LA MISSION D'APPUI DE FABRICE NIKUZE (APECOS, BURUNDI) A CLAUDINE NGO BAKENEKHE DE NEW WAY+ (CAMEROUN)

« La visite à l'hôpital m'a permis de découvrir certaine maladie liée au VIH telle que la tuberculose osseuse d'ou il est attaché un collier cervical de mobilisation au cou du malade, c'est à dire qu'à travers le stage j'ai découvert une maladie liée au VIH dont je n'avais jamais eu connaissance.»

EXTRAIT DU FORMULAIRE DE GABRIEL MALIYERE (ASSOCIATION DES HOMMES VIVANT AVEC LE VIH/SIDA, CENTRAFRIQUE) EN STAGE DE SUIVI A L'ANSS (BURUNDI)

« Ce stage complémentaire m'a été très utile, les activités menées répondaient à mes attentes, notamment la participation à des cas pratiques d'annonce du statut sérologique à l'enfant infecté. Ce stage m'a permis aussi d'avoir une idée très claire sur cette thématique selon l'âge et le cadre dans lequel vit l'enfant. »

EXTRAIT DU FORMULAIRE DE HAIDARA OROKIA (SOLIDARITE PLUS, COTE D'IVOIRE) EN STAGE DE SUIVI A KENEDOUGOU SOLIDARITE (MALI)

LES FORMATIONS AU PLAIDOYER

Le projet ELSA 3 prévoyait **trois formations au plaidoyer, à Paris**, pour profiter de la richesse des nombreuses expertises des associatifs français en matière de plaidoyer et d'événements de mobilisation organisé par les associations de lutte contre le sida. Le premier d'entre eux a été axé sur l'accès aux programmes du Fonds Mondial, et s'adressait à des plaideurs de la société civile déjà 'reconnus' dans leur pays. Un bilan en commun a mis en évidence le besoin de formation d'une nouvelle génération de plaideurs, afin de renforcer et prendre le relais des leaders existants.

Les deux sessions suivantes ont donc consisté en des formations initiales au plaidoyer, la conception et l'animation de ces formations étant réalisées avec un **partenaire burkinabé** issu de la première session.

- Formation sur le Fonds Mondial, décembre 2009

Un **atelier d'échanges d'expériences et de renforcement de compétences de la société civile pour l'accès aux programmes du Fonds Mondial** dans la lutte contre le VIH/sida en Afrique a été organisé à Paris du 14 au 18 décembre 2009. Cet atelier a permis de faire le point sur les enjeux actuels du **plaidoyer** de la société civile pour l'accès aux programmes du FM : échanges sur l'actualité du FM et des financements internationaux, sur les campagnes internationales, sur les initiatives de chacun, etc.

Objectif général :

- Renforcer l'efficacité du plaidoyer de la société civile pour l'accès aux programmes du Fonds Mondial

Objectifs spécifiques :

- Identifier les difficultés rencontrées dans les expériences de plaidoyer
- Approfondir les connaissances des enjeux liés aux financements du FM
- Dégager des axes de plaidoyer prioritaires
- Construire des stratégies adaptées, au niveau national et international

Il a réuni 11 militants représentant des associations partenaires de 7 pays d'Afrique francophone, à la fois des activistes impliqués dans le projet [Plaidoyer Sud](#) (projet en consortium de AIDES, ACT UP et Solidarité Sida), mais aussi des représentants de la société civile ayant déjà participé à l'atelier sur *l'implication de la société civile dans les CCM du Fonds Mondial* que la plateforme ELSA avait organisé en marge de la CISMÀ à Dakar en décembre 2008. Ainsi nous avons fait le choix d'inscrire cette formation en plaidoyer dans la continuité du renforcement de capacités initié par ELSA les années précédentes d'une part et dans la complémentarité avec les projets portés par les autres associations françaises d'autre part.

Co-organisé par ELSA, Solidarité Sida, AIDES et ACT UP, cet atelier a également permis aux participants d'échanger avec des représentants de nombreuses autres structures françaises (OXFAM, Avocats pour la Santé dans le Monde / Action for Global Health, SOLTHIS, YAGG, Coordination Sud, Planning Familial) et marocaines (ALCS, CSAT). Une délégation de 5 personnes a également été reçue par Carla BRUNI SARKOZY, ambassadrice du Fonds Mondial.



Formation en plaidoyer, Paris, décembre 2009 – Rencontre d'une délégation avec Carla BRUNI SARKOZY

- Formations initiales, juin 2010 et juin 2011

La plateforme ELSA a organisé, pendant deux années consécutives, une **formation initiale au plaidoyer** alternant des apports théoriques/méthodologiques, des mises à niveau sur les grands enjeux actuels du plaidoyer dans la lutte contre le sida (notamment ceux liés au Fonds Mondial et à la participation de la société civile), et des mises en situation (dans le cadre du festival [Solidays](#)).

Ces formations ont réuni à Paris, du 21 au 27 juin 2010, puis du 20 au 25 juin 2011, dans les locaux de AIDES, **32 représentant-e-s des associations partenaires africaines et de l'île de Maurice**, dont quatre sont également impliqués dans le projet [Plaidoyer Sud](#) (nouvelles recrues).

Ils-elles ont été identifié-e-s **sur appels à candidatures**, et sélectionné-e-s sur les critères suivants :

- développe ou aimerait développer des actions de plaidoyer (lobbying auprès des décideurs, sensibilisation des médias, information et mobilisation du grand public),
- n'a pas encore bénéficié de formation en la matière,
- connaît le contexte politique et sanitaire de son pays et est en capacité d'identifier des thèmes de plaidoyer.

Le **formateur principal** était également un représentant d'une association partenaire, spécialisée dans le plaidoyer, le [RAME](#) au Burkina Faso. Des intervenant-e-s issus de AIDES, de Coalition Plus, Solidarité Sida, du Planning Familial, mais aussi de ACT UP, Yagg, d'IDAHO, de Greenpeace et d'OXFAM ont animé des modules.

L'**objectif général de la formation** était de renforcer les compétences nécessaires pour mener des actions de plaidoyer en :

- travaillant sur la stratégie et les méthodes de plaidoyer,
- questionnant et faisant évoluer les projets,
- renforçant les connaissances,
- élargissant le champ des actions possibles.

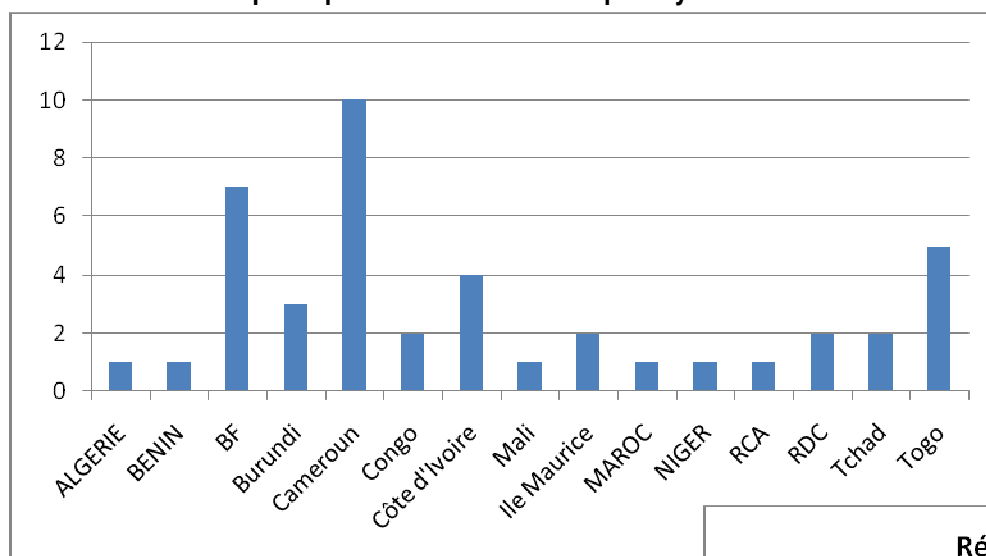
Un recueil des attentes des participant-e-s par questionnaire en amont des formations a permis d'ajuster le programme.



En lien avec le festival [Solidays](#), ces formations se sont déroulées en deux temps, alternant travail en salle et exercices pratiques sur le terrain :

- **Du lundi au vendredi** : alternance d'apports théoriques / méthodologiques, d'exercices pratiques, de points d'information sur les grands enjeux actuels du plaidoyer dans la lutte contre le sida (notamment ceux liés à la participation de la société civile et à l'accès aux traitements ARV), et de présentations de campagnes de plaidoyer Nord et/ou Sud.
- **Week-end** : participation au festival [Solidays](#) (visite du site et des animations, rencontres de partenaires / échanges d'expériences...) et interventions sur des modalités imaginées par les participant-e-s pendant la semaine (constitution d'un groupe médias chargé de répondre aux interviews des journalistes, préparation de prises de parole et déploiement d'une banderole sur scène, organisation et intervention sur une table-ronde « des plaideurs du Sud », conception et diffusion d'un tract à l'attention des festivalier-e-s...)

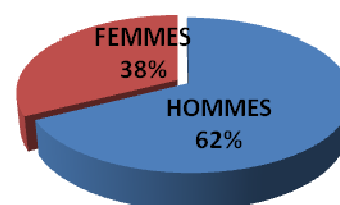
Profil des 43 participant-e-s aux formations plaidoyer



Répartition par pays

Malgré notre vigilance, le manque de femmes leaders impliqué-e-s dans le plaidoyer parmi nos partenaires ne nous a pas permis d'équilibrer les participant-e-s hommes et femmes.

Répartition h/f des stagiaires en plaidoyer



Message du participant du Centre Djenandoum Nasson, du Tchad, du 1^{er} octobre 2010

« Mille fois merci pour la formation en plaidoyer.

Je viens d'expérimenter les connaissances acquises à Paris sur le plaidoyer et j'ai eu gain de cause auprès du Ministère de la santé. En effet, j'ai fait un plaidoyer qui a obligé le Ministre de la santé à descendre personnellement dans mon centre (situé à 500 km de la capitale tchadienne) pour nous donner une ambulance et un lot de médicaments d'une valeur estimée à 5 millions de francs CFA.

Elle a fait adhérer à l'association des hautes personnalités de la place et a promis de nous faire reconnaître comme structure d'utilité publique pour pouvoir bénéficier si possible de l'appui de l'Etat. La cérémonie a été très fantastique, malheureusement je ne peux pas vous faire parvenir les images. Je me débrouille avec un modem pour la connexion, c'est difficile de joindre les images. »

LES ATELIERS DE CAPITALISATION

- Atelier de capitalisation du dispositif de stage, Abidjan, mai 2009

L'année 2009 a marqué pour la plateforme ELSA le début d'un nouveau projet de 3 ans, et donc l'occasion de faire un bilan des précédents projets (2002/2008), pour améliorer l'efficacité des programmes mis en place pour le renforcement des capacités des partenaires africains.

Dans cette optique, 2 évaluations ont été menées par des experts indépendants en 2006 et 2008, qui ont mis en évidence les forces et les faiblesses du dispositif des stages ELSA (rapport Pouchain-Grépinet 2006 et rapport de l'Atelier de l'Evaluation 2008). Dans la foulée, et dans le souci d'une démarche communautaire pour l'amélioration et la capitalisation des programmes ELSA, il a été envisagé d'élaborer de façon collective un « **guide de stage** ».

Cette démarche a permis d'une part d'engager une réflexion collective sur le bilan et les pistes d'amélioration du dispositif existant, et d'autre part de communiquer en externe et de disséminer de « bonnes » pratiques dans le domaine du renforcement des compétences de la société civile au sud.

Un groupe de travail réunissant à Paris des représentants des associations membres d'ELSA et des personnes ressources a été mis en place en janvier 2009 pour alimenter la réflexion sur le dispositif des stages lui-même, et sur la rédaction du guide.

Pour finaliser ce travail, un **atelier de capitalisation** organisé à Abidjan a rassemblé :



- 15 acteurs associatifs d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique du Nord, ayant bénéficié d'un stage Sud/Sud ou ayant exercé la fonction de tuteur / tutrice de stage soit directement, soit en tant que dirigeants d'associations,
- un membre du Comité Exécutif et les deux salariées d'ELSA, participants au groupe de travail à Paris,
- un consultant en santé publique connaissant bien la thématique et ayant rédigé plusieurs guides techniques à destination d'acteurs de terrain.

Objectifs de l'atelier :

- Objectif général : capitaliser en améliorant le dispositif de stage sud/sud
- Objectif spécifique : définir les contenus d'un manuel de bonnes pratiques

Méthodologie :

L'atelier s'est basé sur un plan provisoire du manuel pour élaborer les contenus, avec la possibilité bien sûr de le modifier en fonction des avis des différents participants et de l'issue des débats.

Résultats :

Elaboration de recommandations concrètes pour l'amélioration du dispositif de stage, qui ont abouti à :

- un nouveau dispositif d'appel à candidatures en stages annuel
- la constitution d'un répertoire des structures d'accueil sur la base du volontariat des associations partenaires
- la mise en place d'un comité de sélection Nord/Sud (composé de 5 représentants des associations membres et 5 représentants des associations partenaires) pour l'instruction des demandes de stages et la sélection des structures d'accueil
- l'amélioration du dispositif de suivi par le tuteur avant, pendant et après le stage
- l'élaboration d'un **guide de stage**, document de référence pour tous les acteurs impliqués dans l'organisation de stages d'échanges d'expériences.

Le but de ce document est de favoriser le renforcement des compétences associatives en développant un dispositif cogéré de stages d'échanges de pratiques Sud/Sud. Il doit permettre aux acteurs de ces stages (associations, stagiaires et tuteurs de stage) de mieux connaître et de mieux s'approprier le dispositif de stages Sud/Sud, afin d'améliorer la qualité des stages, leur suivi et leur évaluation. La **première version** (octobre 2009) a été tirée à **100 exemplaires** et diffusée aux partenaires africains, aux bailleurs, et téléchargeable sur le site internet de ELSA : www.pplateforme-elsa.org/docs/Documents/guide_stage_ELSA.pdf

EXTRAIT du guide de stages :

« Le but de ce document est de favoriser le renforcement des compétences associatives en développant un dispositif cogéré de stages Sud/Sud.

Il vise donc plusieurs objectifs :

faire connaître le dispositif de stages Sud/Sud,

renforcer les capacités d'autodétermination des associations partenaires en leur proposant de participer activement à la gestion du dispositif,

modéliser des procédures et des critères de sélection pour l'appel à candidatures annuel,

définir les modalités de suivi et d'évaluation des stages,

contribuer à l'amélioration de la gestion des compétences dans les associations. »

Il nous a amené à revoir les principes mêmes de fonctionnement du dispositif de stages :

“Principe de l'apprentissage réciproque

La réorganisation du dispositif de stages correspond en fait à un changement de modèle. Du transfert d'expertise, la plateforme ELSA est passée au modèle de l'échange réciproque de savoirs.

Les associations partenaires de la plateforme ELSA développent progressivement des savoir-faire en menant des actions. Elles s'inscrivent toutes dans une dynamique de renforcement des compétences et sont à ce titre demandeuses de stages pour leurs membres. Elles sont également porteuses d'expérience qu'elles peuvent transmettre à des stagiaires. Chaque association définit les compétences dont elle a besoin et celles qu'elle peut transmettre.

Dans ce modèle, les associations sont considérées de la même manière, chacune avec ses forces et ses faiblesses.

Principe d'autodétermination des compétences et des besoins :

Les associations partenaires de la plateforme ELSA définissent leurs besoins en termes de renforcement des compétences. Pour remplir les missions d'une association de lutte contre le sida, il faut pouvoir mener des actions de prévention, de dépistage, d'accès aux soins et de soutien psychosocial des personnes atteintes. Il faut également savoir gérer l'association, sur le plan administratif, financier et humain. Ces compétences techniques de gestionnaires, qui ne sont pas spécifiques au domaine de la santé, sont néanmoins un des éléments clés de la mise en œuvre de projets efficaces et pérennes.

La définition de thématiques de stages dans les appels à candidature empêchait le développement de certaines compétences. Le CE de la plateforme ELSA a accepté la proposition du séminaire d'Abidjan d'ouvrir les stages Sud/Sud à tous les besoins identifiés par les associations partenaires, à partir de leurs axes stratégiques, des priorités nationales et des standards internationaux.

De la même manière, les associations sont invitées à déterminer les compétences qu'elles ont acquises et qu'elles peuvent transmettre, et à se proposer comme terrains de stage Sud/Sud.

Principe de transparence :

Il s'applique aux modalités de lancement de l'appel à candidatures, aux critères et aux procédures de sélection, qu'il s'agisse des candidats stagiaires, des propositions de terrain de stage ou des candidats instructeurs. Les conventions de stage sont signées par l'association qui demande le stage, par celle qui l'accueille, par le / la stagiaire et par le tuteur / la tutrice. Elles précisent les conditions matérielles liées au stage, et notamment l'existence de l'allocation forfaitaire attribuée à l'association organisatrice du stage.

Ce guide pratique n'a pas vocation à imposer aux associations partenaires des procédures strictes et figées, mais il recommande l'application la plus large du principe de transparence, meilleur garant de l'efficacité du dispositif en termes de compétences collectives.

Principe de cogestion Nord/Sud :

Jusqu'en 2008, le dispositif de stage était géré par les acteurs du Nord, qui s'engagent devant les bailleurs sur la bonne utilisation des fonds alloués. Le Comité Exécutif de la plateforme ELSA définissait les thématiques de stage, sélectionnait les candidats stagiaires et les lieux d'accueil en stage. Le séminaire d'Abidjan a posé les bases d'une gestion partagée du dispositif de stages Sud/Sud, en proposant la création d'un comité Nord/Sud chargé d'instruire les candidatures en stages et de proposer des structures d'accueil. Le Comité Exécutif a accueilli favorablement cette proposition. L'appel à candidatures 2009 a donc été instruit par un comité de 10 membres : 5 représentants des associations membres et 5 représentants des associations partenaires. Les représentants des associations françaises sont membres de droit, les représentants des associations africaines sont choisis par le CE parmi les candidatures présentées, et renouvelés tous les deux ans, pour favoriser la transmission d'expérience et la rotation parmi les associations partenaires.

Principe de l'empowerment :

Les principes de fonctionnement décrits ci-dessus relèvent d'un principe plus large qui est celui de l'empowerment, ou de l'autonomisation par l'accroissement du pouvoir de décision. Le dispositif de stages Sud/Sud tel qu'il s'est dessiné lors du séminaire d'Abidjan devient lui-même un outil de renforcement des compétences des associations partenaires, en leur conférant une place d'acteurs, parties prenantes du fonctionnement du système. »

- Atelier de co-construction d'un guide d'appui à la structuration associative, Ouagadougou, oct/nov 2011



Du 24 octobre au 4 novembre 2011, un atelier de capitalisation a réuni à Ougadougou 19 représentant-e-s des associations partenaires (profils dirigeants et gestionnaires comptables) pour **finaliser l'élaboration d'un guide technique pour la structuration associative** destiné aux associations du Sud. Ce guide destiné à être édité, publié et largement diffusé a pour objectifs d'exposer les règles de base d'une bonne structuration associative pour les associations peu structurées, et de servir de base pour un processus d'auto-diagnostic et d'auto-formation pour améliorer ses pratiques. L'atelier était co-animé par un binôme Nord/Sud dont le référent burkinabé de Sidaction.

En effet les associations de lutte contre le VIH en Afrique ont vu ces dernières années leurs opportunités de financement augmenter en nombre et en volume. Cette tendance s'est accompagnée de plus grandes exigences dans la gestion et le suivi de ces financements. Les partenaires français des associations africaines sont depuis longtemps engagés dans l'appui technique aux équipes locales, notamment l'appui à la gestion, par la formation, et l'aide à la mise en place d'outils. Au sein de la plateforme ELSA, les associations AIDES, Sidaction et Solidarité Sida ont créé un groupe de travail pour échanger sur leurs programmes respectifs d'appui à la structuration associative pour en améliorer la cohérence et les synergies. Sur la base de l'analyse des besoins de leurs partenaires, ce groupe de travail à Paris a rédigé collectivement une première version des fiches techniques d'un guide pratique pour la structuration associative. Cette première version a été soumise aux partenaires africains au cours de cet atelier afin de corriger et d'enrichir les fiches à partir de leurs pratiques.

Objectifs de l'atelier :

- Evaluation et adaptation des fiches techniques : compréhension, niveau des informations contenues, organisation du guide
- Recueil, partage et enrichissement des outils fournis dans le guide
- Analyse critique du principe de guide technique : auto-évaluation des pratiques, réflexions sur les processus de formation dans les associations (professionnalisation des personnels, auto-formation, appui technique externe...)
- Question de l'appropriation par les bénéficiaires potentiels : quels moyens ?

Méthodologie de travail :

L'atelier s'est divisé en 2 phases sur 2 semaines. Chaque phase compte 12 participant-e-s.

4 participant-e-s étaient présent-e-s sur les 2 semaines pour assurer une cohérence dans les travaux des 2 groupes.

Chaque groupe de 12 était divisé en 4 groupes de 3 personnes pour travailler sur 6 fiches chacun (relecture de la fiche et sélection/élaboration des outils correspondants).

Le groupe de la semaine 1 (profils dirigeants) a travaillé sur les fiches : administration, finance, logistique et ressources humaines.

Le groupe de la semaine 2 (profils gestionnaires comptables) a travaillé sur les fiches : comptabilité et finance.

Les séances de travail en groupes alternent avec des séances de restitution en plénière où un-e représentant-e de chaque groupe présente les modifications apportées aux fiches et les outils choisis. Les modifications proposées sont discutées et validées en plénière.

Une séance de rédaction de nouvelles fiches (qui manquaient au draft initial) s'est faite en plénière.

Suite à cet atelier, la plateforme ELSA a coordonné la finalisation du guide, son édition et sa mise à disposition de toutes les associations partenaires d'ELSA et de toutes les structures associatives intéressées par cette démarche, sous format papier et [électronique via son site web](#).

Ce guide a été présenté officiellement lors de la **conférence francophone de lutte contre le VIH à Genève en mars 2012**. Edité à 500 exemplaires, il a été épuisé en quelques mois et a dû être réédité en 500 ex en août 2012.



LE PROGRAMME D'APPUI A LA PRISE EN COMPTE DU GENRE DANS LES ASSOCIATIONS DE LUTTE CONTRE LE VIH/SIDA

La thématique « **Genre et VIH** » a été identifiée comme un chantier ELSA pour les prochaines années. En effet, l'intérêt de travailler sur cette thématique se situe à plusieurs niveaux :

- Sa pertinence, accrue dans le contexte africain où 75% des contaminations des 15/24 ans concernent les filles (pour ne citer qu'un chiffre)
- Sa nouveauté pour ELSA, où elle a été apportée par le Planning Familial
- Sa prise en compte grandissante au niveau des institutions internationales et des bailleurs de fonds (cf. plan d'action ONUSIDA, stratégie genre du FM...)
- Le peu de capitalisation existant en français avec un besoin de ressources à développer

Ce chantier consiste en un **renforcement de capacités des associations membres** (à travers des ateliers et le groupe de travail « genre et VIH ») **et des associations partenaires** (via des ateliers, missions, stages).

Au niveau des associations partenaires, la plateforme ELSA a initié en 2011 un programme 'expérimental' de renforcement de capacités dont l'objectif est d'accompagner 5 associations partenaires (CeRADIS au Bénin, ALAVI au Burkina, Alternatives et REDS au Cameroun et SOS Sida en RDCongo) pour **mieux intégrer le genre dans leurs activités / structures**. Concrètement,



il s'agissait de renforcer les équipes associatives dans la mise en place d'une démarche de meilleure prise en compte des spécificités et des rapports sociaux de sexe. Nous avons pour cela procédé en plusieurs étapes.

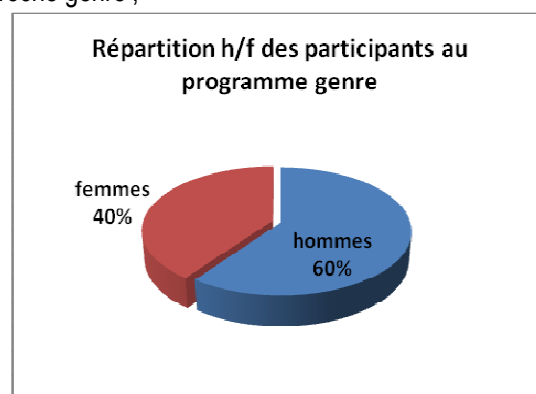
- Atelier initial, Yaoundé, février 2011

Un premier **atelier d'échanges d'expériences et de renforcement de compétences sur « la prise en compte du genre dans les associations de lutte contre le sida »** a été organisé du 21 au 25 février 2011 au **Centre de Ressources et de Documentation consacré à la prévention du VIH/sida (CRD) de Moto Action** à Yaoundé, au Cameroun.

Cet atelier s'adressait aux **membres actifs des associations partenaires de ELSA** participant au programme 'genre' ; ils-elles ont été identifié-e-s par leur association sur la base des critères suivants :

- personnes sensibilisées et/ou expérimentées sur la question de 'l'approche genre',
- délégation mixte (H/F) de trois personnes composée de :
 - un-e décideur-e (membre des instances dirigeantes : conseil d'administration, comité exécutif ou direction),
 - un-e chargé-e de mission (personne travaillant à la mise en place des programmes de terrain),
 - un poste dédié au plaidoyer (s'il existe).

Il est intéressant de noter que le groupe se composait au global de plus d'hommes que de femmes, ce qui a été accueilli positivement par les participantes qui ont apprécié l'intérêt des hommes pour la thématique...



Il a été animé par une **formatrice locale** experte sur les questions de genre et des intervenant-e-s ponctuel-le-s camerounais-es.

Les **objectifs** de l'atelier étaient de :

- Travailler ensemble nos représentations liées au genre
- Partager nos différentes visions du concept de genre
- Réfléchir sur nos pratiques dans nos programmes / projets
- Amorcer un auto-diagnostic 'genré' de son association
- Définir ensemble les modalités de travail pour la suite du programme (plans d'action par association)

Le **programme** a été élaboré en tenant compte des attentes des participant-e-s, recueillies par questionnaire.

- Missions d'appui sur sites

A la suite de ce premier atelier, les participant-e-s, de retour dans leurs structures, ont partagé leurs réflexions avec leurs collègues, et ont formulé des demandes d'**appui « à la carte »**, dont les termes de référence (forme et contenu) étaient définis par eux en adéquation avec les besoins identifiés dans leurs plans d'action.

Les actions suivantes ont été réalisées :

- **CeRADIS (Bénin)** : mission d'appui pour une meilleure intégration du genre dans les programmes de plaidoyer par un administrateur de l'association, par ailleurs consultant sur l'intégration du genre dans les politiques publiques.
 - **Alternatives Cameroun** : mission de 2 consultants pour amorcer une étape de diagnostic partagé avec l'équipe d'Alternatives Cameroun et les bénéficiaires du centre Access, pour analyser les perceptions / vécus des rôles de genre chez les homosexuel-le-s camerounais, dans la société et dans l'association, imaginer des dispositifs / outils pour mieux les documenter, et proposer des recommandations qui permettent de mieux les prendre en compte pour un meilleur accès aux soins de tous et toutes.
 - **REDS (Cameroun)** : stage de Jean Marie TALOM et Berthe YMELE pour échanger avec CARE Niger sur son expérience en matière d'application du genre et constater sa mise en application sur le terrain à travers le programme « Women and Girl's leadership ».
 - **SOS Sida (RDC)** : mission d'une consultante congolaise pour évaluer la prise en compte de l'approche genre au sein des organes de l'association et dans ses projets, renforcer les capacités de l'association et de ses partenaires sur les questions de genre comme outil d'analyse et approche de changement, et aider à la formulation des indicateurs et des outils de suivi de l'intégration du genre dans les projets de SOS SIDA.
 - **ALAVI (Burkina Faso)** : atelier de formation pour renforcer les compétences en 'genre & équité' des intervenant-e-s d'ALAVI pour une prise en compte dans leurs activités quotidiennes, assurée par une formatrice burkinabé.
- Atelier de bilan et d'évaluation, Cotonou, juin 2012

Après cette phase de renforcement « personnalisé », nous avons souhaité nous retrouver pour faire ensemble un premier bilan du programme ELSA. Ce **2^{ème} atelier, consacré à l'évaluation et la capitalisation**, s'est déroulé à Cotonou, du 4 au 8 juin 2012.

Il avait pour objectifs de :

- **Partager et évaluer** entre pairs le chemin parcouru par chaque association ; en analysant les contraintes, les freins rencontrés dans la mise en œuvre, pour proposer des solutions
- **Approfondir** certaines notions, thématiques et enjeux stratégiques à la demande des participant-e-s
- A partir de la documentation existante sur la thématique 'genre et VIH', imaginer un ou des support-s de **capitalisation** des connaissances et des expériences de chacun-e
- **Évaluer** le dispositif ELSA d'appui à l'intégration du genre pour les programmes communautaires de lutte contre le sida

Cet atelier a rassemblé les **membres actifs des associations partenaires de ELSA** participant au programme 'genre' (les mêmes qu'à l'atelier de Yaoundé).

Le **programme** a été élaboré en tenant compte des attentes des participant-e-s, recueillies par questionnaire.



CONFERENCES INTERNATIONALES

ELSA a participé via des **délégations Nord/Sud** (composées des salariée-s de la coordination ELSA, représentant-e-s d'associations membres, représentant-e-s d'associations partenaires) **aux conférences internationales, francophones ou africaines** (5^e AFRAVIH Casablanca 2010, 18^e conférence internationale Vienne 2010, 16^e CISMA Addis Abeba 2011, 6^e AFRAVIH Genève 2012) : deux ateliers symposiums et un stand interassociatif y ont été organisés.

Au total, la plateforme ELSA a financé **10 participations de représentant-e-s des associations partenaires et 5 participations de représentant-e-s des associations membres** pour ces 4 conférences.

- Organisation d'ateliers symposium

« **L'impact du genre dans la stigmatisation et la discrimination des PVVIH en Afrique** »

A la 5^e conférence francophone VIH/ sida, à Casablanca / Maroc, du 28 au 31 mars 2010.

« **Intégrer le genre dans les programmes communautaires de lutte contre le sida : passer de la théorie à la pratique** ».

A la 16^e **CISMA** (Conférence internationale sur le sida et les IST en Afrique) à Addis Abeba en Ethiopie du 4 au 8 décembre 2011.



Présidés par des binômes homme/femme et Nord/Sud, représentant les associations membres et les associations partenaires ELSA, ils ont permis huit présentations de représentant-e-s d'associations partenaires du Bénin, Burkina Faso, Cameroun et du Mali, d'une association membre en France, et de chercheurs du Burkina et du Cameroun, en lien avec le « programme genre de ELSA ».

Annoncé dans le programme officiel de la Conférence, par mail et sur leur site, ils ont réuni entre 50 et 100 participant-e-s chacun.

- Organisation d'un stand interassociatif



Enfin en mars 2012, la 6^e conférence francophone sur le VIH/sida, **AFRAVIH**, à Genève en Suisse, a constitué un temps fort pour la plateforme ELSA avec l'animation d'un stand où des permanences et des animations ont été assurées par **les associations françaises et africaines** pour faire connaître leurs programmes et débattre des enjeux actuels des associations communautaires.

Cette conférence a également été l'occasion de présenter les programmes de ELSA :

- sur l'intégration du genre, à travers une mini lecture en session
- sur l'appui à la structuration associative, à travers un poster et la présentation du guide (diffusé à 200 ex aux partenaires africains présents à la conférence)

En guise de conclusion...

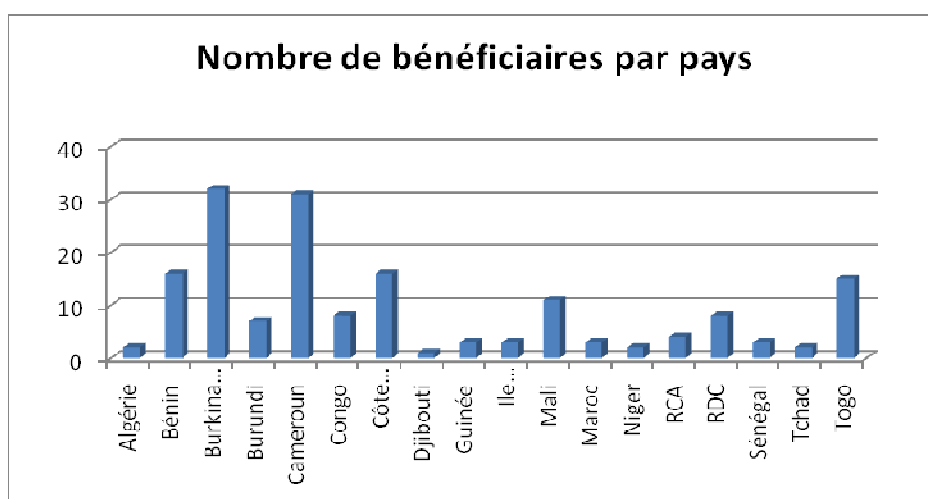
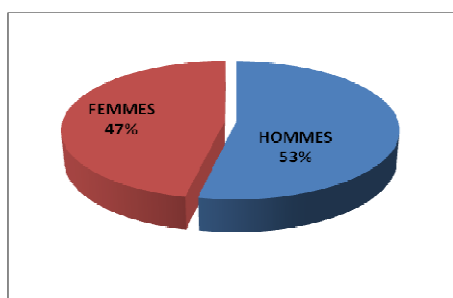
Le projet ELSA 3 a été à la fois l'occasion :

- de mieux **formaliser le fonctionnement** de ELSA, et de **développer de nouvelles activités** au Nord qui répondent aux besoins des associations françaises (groupes de travail thématiques) ;
- de **capitaliser** sur l'expérience acquise (sur les stages sud-sud, sur la formation au plaidoyer) et la plus value du travail interassociatif (sur l'appui à la structuration associative) ;
- de développer des **initiatives de renforcement de capacités Nord/Sud innovantes** (programme 'genre et VIH') ;
- de donner une **meilleure visibilité** à la plateforme ELSA, ses membres et ses partenaires, en interne comme en externe (à travers la participation active aux conférences internationales, la participation à des espaces d'échanges et de travail externes, la diffusion de guides...)

En ce qui concerne les bénéficiaires directs, il a été l'occasion de proposer **167 actions de renforcement de capacités individuelles** (sous forme de réalisation d'un stage, participation à une formation, à un atelier, ou à une conférence) aux acteurs de la lutte contre le sida en Afrique francophone. **89 personnes** ont été bénéficiaires directs de ces actions, auxquelles il faut ajouter l'ensemble des équipes permanentes de 4 associations ayant bénéficié d'une mission d'appui ou d'un atelier sur site. Ces 89 personnes représentent **71 associations** (sur les 84 partenaires de ELSA), soit 85% des associations, réparties dans **18 pays d'Afrique Francophone** (sur les 21 des partenaires de ELSA), soit 85% des pays.

Les pays les plus 'couverts' sont en toute logique ceux où les associations partenaires sont les plus nombreuses.

Un effort particulier a été accordé (par le CE et par les comités d'instruction) à l'égal accès des femmes et des hommes aux activités.



L'évaluation externe menée en 2011, tout en soulignant les réalisations du projet en cours, a permis de nourrir la réflexion des associations membres sur les suites à donner à ce projet, à partir d'un diagnostic partagé de la place et du rôle d'ELSA aujourd'hui et des recommandations de l'évaluation.

Le projet suivant, qui portera sur la période 2012/15, s'inscrita **dans la continuité du projet en cours** (notamment dans la méthodologie de travail expérimentée avec le programme 'genre et VIH': renforcer les associations du Nord pour mieux travailler avec les partenaires du Sud), mais propose **une évolution ambitieuse vers un positionnement de 'centre ressources'** plus adapté aux besoins de l'ensemble des acteurs de la lutte contre le sida intervenant en Afrique francophone. Ce repositionnement vise à prendre en compte l'évolution récente des activités respectives de ses membres afin de maintenir la logique de forte complémentarité entre les activités d'ELSA et celles de ses membres.

La demande de cofinancement pour ce nouveau projet a été acceptée par le comité ONG de l'AFd le 2 octobre 2012.

Annexe

Liste des partenaires en 2012

Algérie

APCS (Association de Protection Contre le Sida)

Bénin

CeRADIS
Racines

Burkina Faso

AAS (Association African Solidarity)
ABS (Association Burkinabée de Solidarité)
ACCESS
ADS (Association Dounia Solidarité)
ADT (Association Dispensaire Trottoir)
AFAFSI
AIDS-ETI
ALAVI
AMMIE (Appui Moral, Matériel et Intellectuel à l'Enfant)
Kasabati
La Maison des Associations
RAME
REVS+
YERELON

Burundi

ANSS
APECOS (Association de Prise En Charge des Orphelins du Sida)
SWAA Burundi

Cameroun

Alternatives Cameroun
AFASO
AFSU
AFSUPES
AJAS (Association des Jeunes Anti-Sida)
CAMNAFAW
Colibri
Horizons Femmes
KID AIDS
MOCPAT
New Way +
Positive generation
REDS (Réseau sur l'Ethique, le Droit et le Sida)
SUNAIDS
SWAA Littoral (Society for Women and Aids in Africa)
3SH (Synergie des Sciences Sociales et Humaines)

Centrafrique

AHVV+ (Association des Hommes Vivant avec le VIH+)
CNJFV+ (Congrès National des Jeunes Femmes VIH)

Congo

AJPC (Association des Jeunes Positifs du Congo)
Avenir Positif
Serment Universel
STS

Côte d'Ivoire

Amepouh
Alternatives CI
Centre SAS (Solidarité-Action sociale)
CHIGATA
Espace Confiance
Lumière Action
Lumière Action Khorogo
N'ZRAMA
Renaissance Santé Bouaké
Ruban Rouge CI
Solidarité plus

Djibouti

Solidarité Féminine

Guinée

ASFEGMASSI
FMG (Fraternité Médicale Guinée)

Ile Maurice

PILS (Prévention Information et Lutte contre le Sida)

Madagascar

FIFAFI
SISAL (Sambatra Izay Salama)

Mali

ARCAD Sida
Kéné Dougou Solidarité
WALE

Maroc

ALCS

Niger

MVS (Mieux Vivre avec le Sida)
Centre Boukoki

RDCongo

ACS/AMO Congo
AFAIA Santé
Fondation Femme Plus
SOS Sida

Rwanda

AJSCS (Les Jeunes Scolarisés contre le sida)
ANSP+

Sénégal

Bokk Yakaar
Bokk Jef – Agir Ensemble
CTA Dakar
Yeewu Yeete

Tchad

ACCPVV (Association de counseling et de prise en charge des personnes vivant avec le VIH/sida)
ASEPVV (Association pour l'entraide des personnes vivant avec le VIH)
Centre Djenandoum Naason

Togo

ACS
AMC (Aides Médicales et Charité)
AST
CRIPS
EVT (Espoir Vie Togo)
Le JADE – Pour la vie !

Tunisie

ATL

