



# Ensemble Luttons contre le Sida en Afrique

## Projet ELSA4 : 2012-2015

### 1. Objet du projet

Le projet 2012/15 trouve son fondement dans le projet en cours - dit « ELSA3 » - qui couvre la période de 2009 à juin 2012.

Les **principales réalisations** spécifiques à ce projet sont :

- Renforcement des échanges Nord-Nord : mise en place de groupes de travail thématiques (sur les stages sud-sud, la formation, l'appui à la structuration associative, ou encore la thématique du genre)
- Capitalisation du dispositif de [stages Sud-Sud](#) (réalisation collective d'un guide méthodologique)
- Organisation de 50 stages individuels d'échanges de pratiques entre acteurs communautaires (parfois en deux temps : stages initiaux et stages de suivi)
- Formations annuelles au plaidoyer afin de renforcer une nouvelle génération de plaideurs en Afrique (soit 3 sessions en 3 ans)
- Programme expérimental sur la thématique 'genre & VIH' (formation initiale réalisée en 2011, missions d'appui et atelier d'évaluation / capitalisation en 2012)
- Appui à la structuration associative (réalisation collective d'un [guide pratique](#))
- Organisation de symposiums (sur la thématique 'genre et VIH') et animation d'un stand interassociatif dans les conférences internationales (AFRAVIH 2010, CISMA 2011, AFRAVIH 2012)

Ce projet a permis de consolider et capitaliser certaines activités 'historiques' de la plateforme ELSA (comme les stages d'échanges d'expériences Sud-Sud) mais aussi **d'expérimenter de nouveaux espaces d'échanges et de co-production** adaptés aux besoins des équipes internationales des associations membres (groupes de travail thématiques) ; il a aussi été l'occasion de **positionner ELSA sur des thématiques spécifiques** (comme la question de la prise en compte du genre, sur laquelle a été lancé un projet pilote).

Néanmoins, les associations membres de la plateforme ELSA ont développé ces dernières années leurs propres activités de renforcement de capacités des partenaires africains et sollicitent davantage ELSA pour les soutenir dans le renforcement de leurs propres capacités pour mener à bien cette mission auprès de leurs partenaires. Ceci repositionne ELSA dans un **rôle premier d'appui à ses membres, et en seconde position dans l'appui aux partenaires.**

Une **évaluation externe en 2011** a permis de disposer d'éléments validés sur les effets positifs du projet, tant sur le renforcement des acteurs associatifs en Afrique francophone que sur la coordination entre les acteurs français de la lutte contre le sida, membres de la plateforme permettant d'accroître leur efficacité dans leurs actions en Afrique. Cette évaluation a proposé des pistes d'amélioration possibles dans la perspective du projet 2012/2015.

Le projet « ELSA 4 » est le fruit de la réflexion des associations membres à partir d'un diagnostic partagé de la place et du rôle d'ELSA aujourd'hui et des recommandations de l'évaluation. Il s'inscrit **dans la continuité du projet en cours** (notamment dans la méthodologie de travail expérimentée avec le programme 'genre et VIH': renforcer les associations du Nord pour mieux travailler avec les partenaires du Sud), mais propose **une évolution ambitieuse vers un positionnement de 'centre ressources'** plus adapté aux besoins de l'ensemble des acteurs de la lutte contre le sida intervenant en Afrique francophone. Ce repositionnement vise à prendre en compte l'évolution récente des activités respectives de ses membres afin de maintenir la logique de forte complémentarité entre les activités d'ELSA et celles de ses membres.

En effet, la plateforme ELSA développe de façon accrue depuis 2009 une démarche d'accès, de partage et de production de connaissances au bénéfice des associations françaises développant des programmes VIH/sida en Afrique par différents biais :

- Diffusions d'informations par mail
- Animation de groupes de travail thématiques (sur la formation, sur l'appui à la gestion / comptabilité, etc.)
- Organisation de réunions d'échanges sur un pays ou une thématique
- Participation à des réunions pluri-acteurs (réunions au MAEE, avec l'ambassadeur sida, commission santé de Coordination Sud, colloques et conférences...)
- Animation d'un site internet et extranet (base de données thématiques)

De façon transversale et par sa participation à de nombreux espaces de rencontres d'acteurs de la lutte contre le VIH/sida en Afrique (conférences, ateliers, réunions, etc.), ELSA contribue également à la mise en réseau de personnes ressources.

Un certain nombre de données ont ainsi été répertoriées au bénéfice des associations membres. Cette pratique pourrait s'élargir afin d'en faire bénéficier un plus grand nombre et de positionner ELSA dans une fonction de centre de ressources francophones sur la thématique du VIH/sida en Afrique.

## **2. Bénéficiaires du projet**

Les bénéficiaires principaux sont les équipes internationales des associations membres de ELSA (en 2012 : AIDES, le Planning Familial, Sidaction, Sida Info Service et Solidarité Sida), ainsi que plus ponctuellement celles des autres associations françaises intervenant dans le champ de la lutte contre le VIH/sida en Afrique francophone.

Les bénéficiaires secondaires sont les associations partenaires de ELSA en Afrique francophone (*cf. liste des 84 associations partenaires en 2012 en annexe 5*) et indirectement les populations ciblées par leurs activités de prévention et de prise en charge.

### **3. Objectifs**

#### Objectif global :

L'objectif général est de **renforcer les capacités des acteurs associatifs français membres de la plateforme ELSA à lutter contre le VIH/sida en Afrique francophone.**

#### Objectifs spécifiques :

Les objectifs spécifiques sont les suivants:

OS1. Elaborer un **centre de ressources** francophones en ligne sur la thématique du VIH/sida en Afrique.

OS2. Faciliter les **échanges entre associations** en vue de capitaliser et diffuser l'expertise communautaire francophone.

OS3. Développer des espaces de réflexion et d'échanges permettant d'expérimenter de nouvelles approches, **sur des thématiques** répondant aux enjeux de l'épidémie du VIH/sida et choisies en fonction de la plus-value d'un travail inter-associatif.

#### **3.1. OS 1: Elaborer un centre de ressources francophones en ligne sur la thématique du VIH/sida en Afrique**

**Résultat 1 : Les acteurs francophones de la lutte contre le VIH/sida en Afrique disposent d'un centre de ressources adapté à leurs besoins.**

- Un portail internet accessible à tous est opérationnel.
- Les associations françaises et africaines l'alimentent par la remontée régulière de leurs données / productions.
- La mise en réseau des données et des personnes est facilitée.

#### **Activités :**

Il s'agit pour ELSA de réaliser et de faire vivre une **base de données francophones** mettant à disposition, de façon centralisée, la connaissance produite sur plusieurs domaines de la lutte contre le VIH/sida en Afrique, et de contribuer à la production de cette connaissance.

Ce projet de centre de ressources se justifie par le besoin des membres de mise en commun et de mise à disposition de ressources sur un espace commun. Cette demande qui a émergé des groupes de travail et des réunions-pays et thématiques a motivé la création en 2010 d'un espace extranet sur le site web de ELSA accessible aux membres du CE et aux participant-e-s aux groupes de travail. Mais cette ressource n'offre que des possibilités très limitées, tant sur la forme (impossibilité d'insérer un moteur de recherche par exemple) que sur le fonds (contenus en accès privé, donc non alimentés par d'autres acteurs). C'est ce constat ainsi que les recommandations de l'évaluation qui ont motivé un projet plus ambitieux de centre de ressources qui permette de partager les ressources d'ELSA, des associations membres et partenaires, ainsi que des autres acteurs francophones.

Il n'existe pas aujourd'hui de portail internet francophone qui permette d'accéder de façon centralisée à des informations et analyses ciblées sur l'épidémie et les politiques publiques de lutte contre le Sida dans les pays d'Afrique francophone, à des travaux de recherche universitaire, à des présentations de programmes communautaires, à des rapports d'évaluation de programmes communautaires, à des outils et des méthodologies d'intervention etc. Ces données sont plus ou moins accessibles sur internet, mais de façon très éparse et leur accès n'est pas toujours facilité par manque de visibilité. De plus, ni les sites internet des associations membres d'ELSA, ni ceux de leurs partenaires ne sont des espaces appropriés pour valoriser de manière aussi exhaustive que possible l'expertise

développée par les acteurs francophones de la lutte contre le Sida. Ces sites sont en effet plus souvent des outils de communication à destination du grand public que des outils d'information et de capitalisation à destination des professionnels.

Le projet de centre ressources permettrait d'une part de répondre aux besoins des acteurs de la lutte contre le Sida en France (en particulier les équipes internationales des associations membres) et en Afrique en termes d'accès à l'information et aux savoirs et, d'autre part, de valoriser les pratiques et l'expertise des organisations communautaires francophones (en particulier françaises et africaines).

Cette base de données prendra la forme d'un **portail internet multi-entrées** (thématiques, pays, programmes, acteurs, types de supports...) permettant une recherche sur la base de plusieurs critères (ex : outils vidéo / prise en charge pédiatrique / dans les associations / au Cameroun).

Ce portail s'adressera à l'ensemble des acteurs de la lutte contre le VIH/sida intervenant en Afrique (en premier lieu les associations, mais aussi les institutions, bailleurs de fonds, agences onusiennes...). Il permettra en particulier de **donner de la visibilité à l'expertise communautaire francophone, à commencer par celles des associations membres et partenaires de ELSA.**

Il proposera :

- Des revues documentaires et des outils sur des thématiques ciblées
- Une plateforme d'informations sur les pays où se déroulent les activités mises en œuvre par les associations partenaires de la plateforme ELSA
- Des productions associatives
- Des outils / un répertoire de formations
- Une couverture des conférences / colloques
- Des espaces d'échanges et de production interactive
- Des liens vers les sites des associations membres et partenaires, et de toute organisation proposant des informations complémentaires sur les sujets traités.

L'élaboration du site sera précédée d'une étape d'enquête au démarrage du présent projet, sur une durée de 6 mois, qui aboutira à la création du cahier des charges du centre de ressources en ligne. Cette enquête aura pour missions de :

- élaborer un diagnostic des besoins des associations en termes d'accès à la connaissance,
- dresser un panorama des ressources existantes,
- évaluer les opportunités de collaboration / partenariat avec les initiatives existantes comme [www.vih.org](http://www.vih.org) ainsi que les modalités précises de cette collaboration.

Ce projet collectif sera mené de façon la plus participative possible.

### **3.2. OS 2 : Faciliter les échanges entre associations en vue de capitaliser et diffuser l'expertise communautaire francophone**

**Résultat 2 : L'expertise communautaire des acteurs francophones de la lutte contre le VIH/sida en Afrique est renforcée et valorisée.**

- Les associations françaises échangent des informations, des outils, des compétences.
- Leur complémentarité et leur efficacité s'en trouvent accrues.
- Elles capitalisent sur leurs pratiques de renforcement de capacités des acteurs africains.

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- ELSA permet la visibilité et la diffusion de ces 'bonnes pratiques' auprès des autres acteurs francophones, associatifs et institutionnels, intervenant en Afrique.</li></ul> |
|---|

### **Activités :**

ELSA anime différents espaces de travail à Paris destinés aux équipes internationales des associations françaises :

- **Les réunions du Comité Exécutif** : de fréquence mensuelle, elles permettent d'assurer le pilotage du projet de façon collégiale et d'avoir des échanges de fond sur les orientations stratégiques. Elles sont également l'occasion d'échanger sur les projets en cours des différents membres, sur les besoins remontés du terrain et les problématiques transversales (Fonds Mondial, accès aux soins et aux traitements, difficultés contextuelles rencontrées par les partenaires, ...) et d'harmoniser les calendriers de mission.
- **Les groupes de travail thématiques** pour les équipes des associations membres, ainsi que des acteurs d'autres structures françaises, en fonction de leurs expertises. De fréquence mensuelle ou bimestrielle, elles permettent de travailler en interassociatif sur des thématiques précises en lien avec les corps de métiers des équipes internationales (exemples : la formation, la gestion / comptabilité, le suivi / évaluation...).

Ces espaces de travail utilisent et alimentent un espace [extranet](#) sur le site de ELSA.

- **Les réunions pays ou thématiques**, ouvertes à tous les acteurs français travaillant dans la lutte contre le VIH/sida au Sud. De fréquence trimestrielle, elles permettent d'échanger avec l'ensemble des acteurs français concernés par une thématique ou par un pays. Elles sont sollicitées par le CE ou les commissions thématiques en fonction de leurs besoins ou de l'actualité (ex : situation de crise dans un pays / une association nécessitant une réponse commune).
- **Les ateliers thématiques** : de fréquence annuelle, ils proposent un espace de formation animé par un-e expert-e extérieur-e sur un sujet spécifique. Ils sont sollicités par le CE ou les groupes de travail thématiques en fonction de leurs besoins ou des enjeux du moment.

ELSA assure également **une représentation et une interface commune** dans des réunions pluri-acteurs :

- au niveau institutionnel (réunions avec l'ambassadeur chargé de la lutte contre le VIH/sida et les maladies transmissibles, réunions au MAEE)
- au niveau interassociatif (commissions 'santé', 'genre' et 'financements' de Coordination Sud)
- dans le cadre de négociations avec des bailleurs ou des administrations (AFD, MAEE, Mairie de Paris)
- dans des conférences internationales (CISMA, conférences francophones) ou des colloques

Toutes ces réunions donnent lieu à des comptes-rendus validés collégalement et diffusés largement, pour une meilleure diffusion de l'information et pour la mémoire collective de l'expertise francophone.

### 3.3. OS3 : Développer des espaces de réflexion et d'échanges permettant d'expérimenter de nouvelles approches, sur des thématiques répondant aux enjeux de l'épidémie du VIH/sida et choisies en fonction de la plus-value d'un travail inter-associatif

Résultat 3 : **ELSA devient pôle de référence sur des thématiques spécifiques liées aux enjeux de la lutte contre le VIH/sida en Afrique francophone.**

- Les associations françaises et africaines ont une bonne compréhension des thématiques choisies, et sont motivé-e-s à échanger et à se renforcer mutuellement.
- Des associations africaines s'impliquent activement dans un processus d'amélioration de leurs pratiques sur les thématiques choisies.
- Des personnes ressources au Nord et au Sud sont identifiées pour l'accompagnement des associations impliquées.
- L'évaluation et la capitalisation des expériences permettent de modéliser des outils pour les programmes de lutte contre le VIH/sida.
- Des ressources propres au projet sont produites et largement diffusées, via le centre de ressources ELSA et des rencontres / échanges thématiques / participations aux conférences
- internationales.

#### Activités :

ELSA propose un espace de travail Nord/Nord, Nord/Sud et Sud/Sud sur 2 thématiques spécifiques, non abordées dans les programmes de renforcement des capacités des associations membres, le tout basé sur la méthodologie suivante :

- **choix de deux thématiques** basées sur les besoins des associations membres, répondant à l'évolution de l'épidémie VIH et à ses principaux enjeux et favorisant une plus-value du travail inter-associatif (thématiques nouvelles ou non abordées dans le cadre des programmes internationaux )
- constitution de **deux groupes de travail** à Paris sur les thématiques retenues : revue documentaire et des outils, échanges d'informations et de pratiques, renforcement des capacités des membres sur la thématiques choisie, évaluation des besoins des associations partenaires en Afrique francophone, constitution d'une feuille de route pour le programme, suivi et évaluation...  
Leur format est le même que pour les groupes de travail thématiques cités en objectif 2, avec néanmoins deux missions spécifiques : l'apport de **nouvelles connaissances et savoir-faire** pour les associations membres (alors que les travaux issus des groupes de travail de l'objectif 2 se baseront plutôt sur les expériences et savoir-faire déjà maîtrisés par les associations membres) ; l'extension de la production du groupe à un pilotage d'activités de renforcement de capacités des associations partenaires en Afrique Francophone sur les deux thématiques identifiées. Ces deux groupes de travail s'inscriront donc dans une dynamique plus large d'échanges nord-sud.
- **appel à manifestation d'intérêt** sur la ou les thématiques choisies auprès des associations partenaires sur la base de critères définis par le groupe de travail   
**sélection des associations partenaires** impliquées
- **premier atelier de renforcement de capacités** avec les partenaires en Afrique   
élaboration de plans d'action spécifiques à chaque association

- **accompagnement Nord/Sud et Sud/Sud** dans la mise en œuvre des plans d'action (missions d'appui, stages d'échanges d'expériences Sud/Sud, accompagnement à distance). Les missions d'appui pourront être réalisées par des personnes ressources externes et expertes sur les thématiques sélectionnées.
- **deuxième atelier d'évaluation et de capitalisation** des expériences en Afrique
- **production et diffusion d'outils** sur les 'bonnes pratiques', **mise en ligne sur le centre ressources d'ELSA** des outils produits et des capitalisations d'expériences
- **organisation d'ateliers thématiques** / de stand dans les conférences pour partager et diffuser les bonnes pratiques

L'une des deux thématiques ciblera la question « genre et VIH », au vu de l'expertise développée par la plate-forme ELSA depuis deux ans et sur l'intérêt exprimé par nombre d'associations membres et partenaires sur ce sujet, Il a été décidé de laisser ouverte la seconde thématique afin de permettre une adaptation plus spécifique aux problématiques d'actualité rencontrées par les équipes internationales des associations membres. Le choix de la seconde thématique sera défini en CE au tout début du projet.